



PÔLE DE COMPÉTITIVITÉ
AÉRONAUTIQUE, ESPACE ET DRONES

OCCITANIE & NOUVELLE-AQUITAINE

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025-2026



SOMMAIRE

5

LE PÔLE
EN CHIFFRES

7

AÉRONAUTIQUE
BILAN &
PERSPECTIVES

11

ESPACE
BILAN &
PERSPECTIVES

15

DRONES
BILAN &
PERSPECTIVES

19

LE PÔLE FÊTE SES
20 ANS

20

ECOSYSTÈMES
D'EXCELLENCE

25

DEFENSE

27

ENVIRONNEMENT

29

COMPÉTENCES

31

INTERNATIONAL

33

RAPPORT FINANCIER

35

ÉQUIPES
ET GOUVERNANCE

37

ÉQUIPES
ET GOUVERNANCE

39

REMERCIEMENTS

ÉDITO

Chers membres et partenaires,

L'exercice 2025/2026 du Pôle Aerospace Valley a été mené dans un contexte marché globalement favorable à nos filières, mais la contraction des financements publics régionaux et nationaux a contrarié la dynamique d'innovation et de déploiement industriel.

La filière aéronautique a continué la croissance de ses cadences de production, malgré un environnement international de plus en plus perturbé, pour faire face à un carnet de commandes historiquement haut. Elle prépare des innovations de rupture dans le secteur de l'aviation commerciale, et a d'ores et déjà entamé leur implémentation dans l'aviation générale.

La filière du spatial est en pleine mutation, avec une importante consolidation industrielle en cours dans les satellites, et également une ouverture des possibles pour les lanceurs futurs.

Enfin les marchés des Drones explosent, avec priorité donnée aux applications de défense déployables immédiatement sur les théâtres d'opération.

Dans ce contexte, le Pôle a pris le parti, au-delà de ses missions historiques de connexion entre acteurs et d'accélération de l'innovation, de structurer le plan stratégique "Cap Industrie" pour aider les ETI/PME et Start Up à se doter d'un outil industriel à la hauteur de leurs enjeux de cadences et de compétitivité.

Il a également consolidé son plan d'action à l'international pour aider les entreprises à saisir les opportunités commerciales et partenariales qui se multiplient au fil de la croissance des marchés de défense et de la reconfiguration du paysage géostratégique.

Mais il a constaté, avec la fin du plan France 2030, une réduction nette du soutien public à la recherche et l'innovation pour nos laboratoires et entreprises ; à l'opposé des préconisations des grands économistes et du discours inspirant de Louis Gallois à notre Forum by Aerospace Valley de Juin. Cette année, 120 projets accompagnés par le Pôle ont toutefois été soutenus pour un total de 57.7 M€.

Malgré ces difficultés, en capitalisant sur les efforts de gestion réalisés et en comptant sur une croissance conséquente des financements publics européens et un accès renforcé aux financements privés, le Conseil d'Administration a adopté une stratégie offensive pour la prochaine Phase 2027/2031, reposant sur les 5 piliers suivants :

1. Animer et fédérer l'écosystème Aéronautique, Espace et Drone du Grand Sud-Ouest
2. Stimuler l'innovation et faciliter son financement
3. Accélérer le renforcement de la capacité industrielle de notre écosystème régional
4. Structurer une industrie régionale de défense de premier plan
5. Assurer la disponibilité sur le territoire des compétences nécessaires à nos filières

Dans ces conditions, et avec le soutien de nos Régions et Métropoles, le Pôle sera au rendez-vous pour continuer à faire prospérer l'écosystème aérospatial du Grand Sud-Ouest, unique au monde et envié de tous !



BRUNO DARBOUX
Président



SERGE BÉRENGER
Vice-Président

LE PÔLE EN CHIFFRES

Multiplier ses contacts, être informé des actualités de la filière, favoriser l'émergence de projets innovants, rechercher une expertise technologique, financer un projet en R&D, obtenir un financement privé, se développer à l'international et sur de nouveaux marchés...

AEROSPACE VALLEY ACCOMPAGNE SES MEMBRES ET BOOSTE LEUR COMPÉTITIVITÉ.



21 ANS
D'ACCOMPAGNEMENT
AU SERVICE DE SES
MEMBRES



UNE
PRÉSENCE
SUR DEUX
RÉGIONS



1^{ER} PÔLE
DE COMPÉTITIVITÉ
EUROPÉEN
de la filière Aéronautique,
Espace et Drones



110
ÉVÉNEMENTS
PAR AN

+ DE 835
MEMBRES

dont **730 PME, ETI**
et Start-ups
et un réseau de plus
de **15 000 contacts**

L'UNIQUE
COMMUNAUTÉ
au monde qui fédère la
totalité des acteurs de
la chaîne de valeur sur
l'ensemble des segments de
L'AÉRONAUTIQUE ET
DE L'ESPACE

Le Pôle contribue au
développement
des capacités techniques et
industrielles de ses
4 ÉCOSYSTÈMES
D'EXCELLENCE
ET
4 AXES DE
TRANSITIONS

DEPUIS 2005



FOCUS PÉRIODE

DU 1^{ER} AVRIL 2025 AU 31 MARS 2026



120 PROJETS
accompagnés par
Aerospace Valley



68 PROJETS
financés à hauteur de **57,7 M€**
d'aides nationales, régionales et européennes

LES PROJETS

Le Pôle contribue au développement et à la compétitivité de ses membres par l'innovation, en favorisant les projets collaboratifs de R&D, tout en leur permettant de bénéficier des opportunités de networking pour travailler avec de nouveaux partenaires.

L'accompagnement des membres dans le montage de leurs projets collaboratifs d'innovation est un vecteur essentiel pour maximiser leurs chances d'obtention de financements.

Enfin, l'expertise apportée par le Pôle contribue au développement, à la croissance, à la transformation et favorise l'accès à de nouveaux marchés.

110 ÉVÉNEMENTS

ORGANISÉS ET CO-ORGANISÉS
PAR LE PÔLE

DONT **2/3** EN PRÉSENTIEL
AVEC
+ DE 5200 PARTICIPANTS ET
+ DE 3000 RDV BTOB HONORÉS DANS
LE CADRE DE NOS ÉVÉNEMENTS

SUR LA TOILE

UNE VISIBILITÉ EN CONSTANTE ÉVOLUTION AVEC UN LARGE PANEL DE
CANAUX DE COMMUNICATION TOUJOURS PLUS QUALIFIÉS



33795
abonnés LinkedIn
(+12,5% au 31 mars 2026)



230K
visiteurs uniques
588K pages vues sur le site
aerospace-valley.com dont
164K sur notre annuaire digital



**NOUVEAUTÉ 2025 : LANCEMENT
DE CLICK BY AEROSPACE VALLEY**
Lancée en octobre 2025, Click by Aerospace Valley est une plateforme exclusivement réservée à nos membres. Ce nouveau site web centralise et facilite l'accès aux outils développés par le Pôle en seulement quelques clics.
L'objectif ? Booster votre dynamique d'innovation, partager vos enjeux et être accompagné par nos experts, ou encore multiplier vos contacts et augmenter votre visibilité.



BILAN D'ACTIVITÉS AÉRONAUTIQUE

TRANSFORMER L'ESSAI INDUSTRIEL ET PILOTER LA TRANSITION VERS LA COMPÉTITIVITÉ

L'exercice 2025-2026 a marqué une étape historique pour la filière aéronautique d'Occitanie et de Nouvelle-Aquitaine. Les avancées d'Aura Aero, d'Ascendance ou de Beyond Aero, pour ne citer qu'eux, concrétisent les actions de transition vers le vol éco-responsable. Ces réussites ne sont pas des exploits isolés : elles incarnent la force de frappe d'un collectif qui transforme les concepts de rupture en réalités tangibles. Forte de 550 membres, la filière aéronautique a intensifié ses actions de terrain face aux mutations technologiques majeures. Ce travail de concert avec les acteurs territoriaux permet de concilier décarbonation et performance industrielle sur le territoire. Le Pôle consolide ainsi son rang de premier Pôle de compétitivité européen au service de la souveraineté aéronautique.

LES RÉALISATIONS

L'ambition de notre communauté est de faire des défis environnementaux un levier de croissance pour l'industrie. Le Comité Stratégique Aéronautique est engagé à recentrer les priorités technologiques. Le Pôle, avec l'aide des partenaires régionaux, nationaux et européens a permis que les aides publiques financent en priorité la modernisation de la production et la recherche de pointe en aéronautique.

Le transport aérien soutenable

La dynamique des actions collectives a permis de faire émerger des projets axés sur les nouvelles motorisations comme l'électrification, l'hybridation et l'hydrogène. L'avionneur Aura Aero a progressé dans le développement et la certification de son Integral E, propulsé par le premier moteur électrique certifié de Safran et a accéléré le développement et la future production de son avion régional hybride ERA. La startup Beyond Aero a validé le jalon clef PDR (Revue de Conception Préliminaire) de son jet d'affaires BYA-1, actant des avancées majeures dans le domaine de la propulsion électrique à Hydrogène. Ascendance a franchi un jalon de développement majeur en réalisant l'assemblage de son premier prototype à taille réelle, l'Atea, un aéronef hybride à décollage vertical (VTOL). Elixir Aircraft a enchaîné les succès commerciaux et a notamment été sélectionné par l'ENAC pour renouveler sa flotte ainsi que par un premier client américain. La société a concrétisé son expansion avec l'annonce d'une nouvelle usine de 15 000 m² à La Rochelle.

Dans un contexte de montée en puissance des carburants aéronautique durables (CAD), se développent en Occitanie et en Nouvelle-Aquitaine de nombreuses initiatives. Aerospace Valley assure un rôle de coordination en appuyant les travaux du Groupe de Travail CAD (Carburants Aéronautiques Durables) du CORAC.

La Performance de la Chaîne de valeur

Dans un contexte de forte reprise industrielle et de ramp-up post COVID (793 livraisons pour Airbus, 600ème exemplaire du TBM900 de Daher, etc.), l'augmentation des cadences exige des outils de production plus performants et agiles. Aerospace Valley a déployé un programme d'accompagnement à l'excellence industrielle et à la transformation numérique. En particulier, le livre Blanc « Contribution de l'IA pour une aéronautique pérenne », présenté officiellement lors du SIAE 2025, est devenu une référence pour la filière.

La dynamique des plateformes aéroportuaires

Sur la lancée des précédents ateliers de transformation des infrastructures aéroportuaires (Auch, Jonzac, La Rochelle, Cahors), Aerospace Valley a encore amélioré sa méthodologie pour accompagner Toulouse Lasbordes avec succès en tirant au mieux partie des spécificités locales et des atouts de l'aéroport.

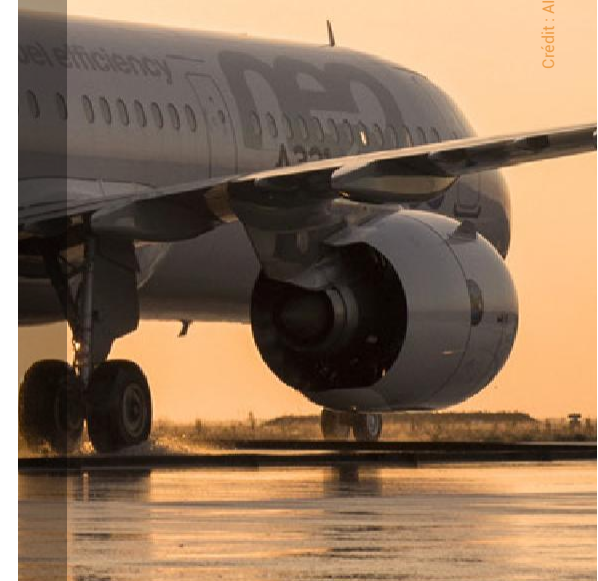
Une nouvelle image du secteur aéronautique en France et en Europe

Le secteur aéronautique a participé aux campagnes de communication autour de la décarbonation de l'aéronautique et des nouveaux enjeux environnementaux et de souveraineté. Aerospace Valley s'est impliqué dans les comités pédagogiques d'écoles d'ingénieurs afin de contribuer à la préparation des compétences de demain.

Le Pôle était présent au *Clean Aviation Annual Forum* de Bruxelles en mars 2026, confirmant l'engagement d'Aerospace Valley sur les projets européens. En particulier, le Pôle coordonne un pilote du projet européen Motivate XR (en partenariat avec Aerocampus, CS Group, Sopra Steria, et Liebherr Aerospace), qui développe une suite d'outils collaboratifs de réalité étendue (XR) pour améliorer la formation industrielle, la maintenance et l'efficacité opérationnelle grâce à l'IA, aux jumeaux numériques et aux technologies immersives. Centrée sur l'humain, cette approche permet de rendre les outils XR accessibles à tous les profils, sans compétences techniques avancées, et contribue ainsi à améliorer et accélérer la montée en compétences des opérateurs industriels.

Gestion des crises

Enfin, face à des incendies toujours plus fréquents et une pénurie croissante de bombardiers d'eau, la filière française a franchi une étape importante. Le Pôle a poursuivi son accompagnement d'Hynaéro, Keppeler Evolution, Positive Aviation et Airbus, en soutenant leurs projets de R&D, de financement et de visibilité, tout en menant un travail étroit avec Nîmes Métropole sur ces enjeux stratégiques. Avec quatre plateformes en développement, la France voit émerger de sérieux concurrents au Canadair et les premiers vols du KE72 et du FF72 seront particulièrement attendus dans un contexte où les besoins en moyens aériens n'ont jamais été aussi pressants.





SÉLECTION DE WEBINAIRES ET ÉVÉNEMENTS

Livre Blanc : Le collectif IA pour l'aéronautique, animé par Aerospace Valley a présenté son livre blanc « Contribution de l'IA à une aéronautique pérenne » au Paris Air Lab du SIAE en juin 2025 (puis en juillet 2025 à La Cité Toulouse, et en septembre 2025 chez Dassault Aviation à Merignac).

Aerospace Test and Development Show : Le Pôle a été partenaire du salon international ATDS, qui met en avant les technologies dédiées aux essais et au développement. Tenu en septembre 2025 au MEETT Toulouse, il a rassemblé 1500 visiteurs, et 120 exposants.

Workshop Aeroport : Cet événement a regroupé 50 personnes issues des mondes politique, universitaire et industriel pour discuter de l'avenir de l'aéroport de Lasbordes en novembre 2025.

General Aviation Days : Cet événement dédié à l'aviation légère durable, dans le cadre de l'initiative MAELE a rassemblé 200 participants en novembre 2025 à Pau, pour deux jours de conférences et rencontres autour des nouvelles énergies. Ont été présentés un showroom technologique et une exposition statique d'aéronefs bas-carbone.

Projet Motivate XR : Le Pôle a organisé en septembre 2025 l'assemblée générale du projet à Latresne près de Bordeaux – Aerocampus.

A L'EUROPE

Lancé en juin 2024, le projet européen MOTIVATE XR est porté par un consortium européen réunissant pour l'industrie Aérospatiale les acteurs suivants : Aerospace Valley, Aerocampus Aquitaine, CS Group et Sopra Steria.

Le projet vise à démocratiser la création et l'utilisation d'expériences XR (réalité étendue) pour la formation et l'assistance aux opérations industrielles. En s'appuyant sur l'IA générative et des approches no-code, MOTIVATE XR ambitionne de simplifier significativement la production de contenus immersifs : les utilisateurs peuvent transformer automatiquement des documents techniques en scénarios XR interactifs, interopérables et exploitables en conditions réelles. En 2025, un premier cas d'usage aéronautique a été développé en collaboration avec l'industriel Liebherr Aerospace, permettant de valider ces approches en conditions proches du réel.

Centrée sur l'humain, cette approche permet de rendre les outils XR accessibles à tous les profils, sans compétences techniques avancées, et contribue ainsi à améliorer et accélérer la montée en compétences des opérateurs industriels.



"Au-delà de sa force d'animation, Aerospace Valley est pour Elixir Aircraft un véritable catalyseur d'innovation et de visibilité. Notre participation active aux tables rondes de General Aviation Days sur l'efficacité énergétique et les compétences de demain, ainsi qu'à Innoday sur le parcours de financement, illustre la pertinence de ce réseau. Le Pôle nous offre un espace d'échange unique pour partager notre trajectoire industrielle, valoriser nos technologies de rupture et co-construire l'avenir d'une aviation durable."

Arthur Leopold Leger - CEO & Founder - Elixir Aircraft

PERSPECTIVES & INITIATIVES

AÉRONAUTIQUE

De la transition énergétique aux marchés d'avenir : une ambition industrielle forte

INTRODUCTION

À l'aube de la phase 6 des pôles de compétitivité, le Secteur Stratégique Aéronautique d'Aerospace Valley déploie sa nouvelle feuille de route pour l'exercice 2026/2027. Sous l'impulsion de son Comité Stratégique, le Pôle structure des actions de terrain concrètes pour accompagner l'écosystème face aux défis de souveraineté et de transition. En combinant décarbonation, ramp-up capacitaire et compétitivité internationale, notre ambition est de guider la supply chain du Grand Sud-Ouest vers les mutations technologiques de rupture. Ce plan d'actions, consolidé avec les Régions Occitanie et Nouvelle-Aquitaine, transformera l'innovation collaborative en valeur industrielle directe et pérenne.

PROJETS ET ACTIONS EN COURS DEPUIS MARS 2026 ET À VENIR :

Pour répondre efficacement aux transformations de fond et aux enjeux de demain, Aerospace Valley déploie des plans d'actions ciblés autour de cinq grandes priorités stratégiques:

Accélérer le transport aérien soutenable :

Le Pôle animera l'émergence de projets collaboratifs axés sur l'électrification des aéronefs, l'intelligence artificielle embarquée et le déploiement opérationnel de l'économie circulaire. Un accent fort sera mis sur la structuration d'une nouvelle feuille de route dédiée aux thématiques Maintenance & Flight Operations.

Garantir un ramp-up souverain et durable :

Le Pôle s'engage à supporter le renforcement de la chaîne de valeur et à accompagner la montée en maturité des PME via Cap Industrie : le programme d'Excellence industrielle du Pôle en lien avec les initiatives régionales OPALE et OCTIA. Le Pôle prépare également les chaînes de production aux enjeux de demain tels que la digitalisation des processus, l'intégration de la robotique et de la fabrication additive.

Déployer les nouveaux vecteurs d'énergies :

En lien étroit avec les acteurs industriels et énergétiques, le Pôle participera à la structuration de la filière des carburants aéronautiques durables (CAD/SAF). Parallèlement, Aerospace Valley continuera son soutien à la transition énergétique et à l'adaptation des infrastructures aéroportuaires régionales.

Innover pour la gestion des crises :

Le Pôle participera au renforcement de la souveraineté nationale en propulsant les futurs champions industriels de la lutte contre les feux de forêts et aidera ses membres qui le souhaitent à pivoter vers les marchés de Défense.

Aerospace Valley participera à la valorisation de l'image du secteur et à la sécurisation des compétences futures. En particulier, le Pôle amplifiera ses réflexions et actions sur l'adaptation des compétences face à l'essor massif de l'IA.





BILAN D'ACTIVITÉS ESPACE

UN SECTEUR SPATIAL EN MUTATION ET DE PLUS EN PLUS STRATÉGIQUE

Dans un contexte mondial de plus en plus perturbé et incertain, la dynamique du secteur spatial ne s'est pas démentie en 2025, alimentée notamment par des besoins croissants en souveraineté, que ce soit au niveau national ou européen. Cette période a été marquée, entre autres, par les succès répétés du lanceur Ariane 6 ainsi que la montée en maturité de nombreux acteurs du New Space ayant émergé ces dernières années en France et dans nos régions.

LES RÉALISATIONS

Le **Comité de Secteur Stratégique** de la filière Espace Aerospace Valley, fort de 18 représentants de l'écosystème, a mis à jour sa feuille de route et le plan d'actions associé en tenant compte notamment de la Stratégie Nationale Spatiale publiée en novembre 2025. Cette feuille de route s'articule désormais autour de 5 axes stratégiques : « Produire des systèmes spatiaux compétitifs en France », « Passer à l'échelle sur l'aval », « Soutenir la souveraineté », « Soutenabilité des activités spatiales » et « Accompagner la filière à l'international ».

Dans la continuité des engagements signés en 2023 entre l'Agence Spatiale Européenne et Aerospace Valley, **ESA Business Incubation Centre (BIC)** Sud déploie son action avec pour objectif de sélectionner une vingtaine de sociétés par an et de poursuivre l'incubation d'une trentaine, de renforcer la communauté des incubés et alumni du programme, et de renforcer sa présence en région, via des événements coorganisés avec et pour les écosystèmes locaux.

Le **DISTRICT by Aerospace Valley** quant à lui continue de s'étoffer avec l'arrivée de nouveaux résidents comme Dataionics, Fentiss et Skypuzzler. A noter également les levées de fonds significatives de certains alumni comme Look Up Space et U-Space.

Par ailleurs, en amont de ces dispositifs, Aerospace Valley a contribué activement à **ActinSpace®** que ce soit en tant que coorganisateur de l'édition locale de Montpellier fin janvier, ou lors des phases finales à Bordeaux les 1er et 2 avril 2026. A noter que 3 équipes sur les 4 de la finale française étaient issues des régions Occitanie et Nouvelle-Aquitaine !

Une trentaine d'événements concernant le secteur spatial ont été organisés ou coorganisés par le Pôle sur la période, que ce soit au profit de nos adhérents ou des incubés et alumni ESA BIC. Ces événements ont couvert une grande variété de sujets : webinaires d'information sur les sources de financements, accueil de délégations étrangères, rendez-vous B2B, « space meet-up » en région Nouvelle-Aquitaine, journée technologies spatiales en Occitanie, afterworks thématiques à Montpellier, événements dédiés ConnectByCNES en Nouvelle-Aquitaine

Par ailleurs, comme chaque année, l'équipe espace du Pôle a été présente sur de nombreux salons et conférences aux côtés de plusieurs de nos membres : journée Ondes & Espace, Assises du New Space, journée Robotique & Espace, Paris Space Week...

Au travers de ses deux actions collectives, **NSF (NewSpace Factory)** et **SCALE (Space Climate League)**, Aerospace Valley a continué à œuvrer pour les PME afin de les aider à accéder à de nouveaux marchés nationaux ou à l'export.

NSF a été présent sur des salons internationaux comme le Space Symposium à Colorado Springs aux Etats-Unis en avril 2025 (organisation de rencontres avec la délégation japonaise et la délégation italienne de Emilia Romagna) et le Space Tech à Brême en Allemagne en novembre 2025. Cependant, le marché ayant évolué et la pluralité des acteurs également, la marque NSF disparaît début 2026 pour laisser place à l'offre globale d'accompagnement à l'international du Pôle, qui se veut plus large afin de satisfaire le plus grand nombre de membres.

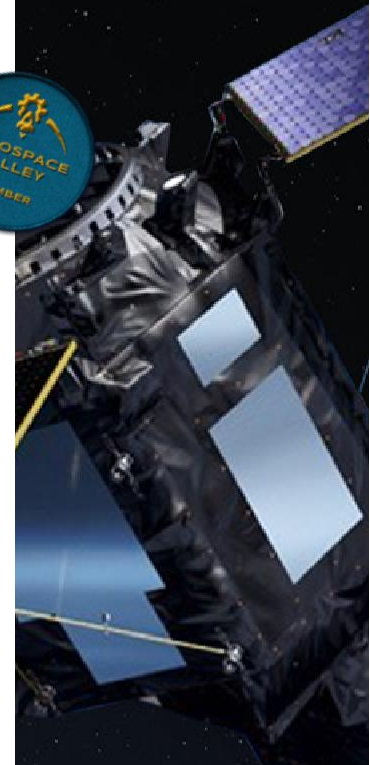
De son côté le collectif **SCALE** a participé à des événements comme l'UNOC à Cannes (via à la participation à une table ronde internationale), l'exposition la Baleine via une conférence et aux GeoDataDays via un stand. Il a aussi rencontré Airbus Defence and Space sur la thématique santé des arbres, a produit une offre commune présentée à l'ADEME et répondu à un appel d'offres ECMWF (European Centre for Medium-Range Weather Forecasts).

Plus généralement concernant le secteur aval (applications à base de données spatiales), le Pôle contribue tout au long de l'année au groupe du COSPACE dédié à ce sujet. Notamment, Aerospace Valley a participé à un groupe de travail spécifique avec le CNES et la DGE pour définir des KPI de suivi économique de ce secteur, et travaille sur un état de l'art sur la santé et l'observation de la terre dans le cadre du projet FPCUP du CNES.

Depuis juillet 2025, le Pôle est également animateur de la plateforme **ConnectByCNES (CBC)** pour la région Nouvelle-Aquitaine. Plusieurs actions ont été développées dans ce cadre : promotion des différents dispositifs CBC, mise en relation des acteurs avec les experts du CNES, recrutement de candidats au programme ESA BIC, organisation d'un rassemblement des ambassadeurs du spatial en Nouvelle-Aquitaine, promotion et support à l'événement ActInSpace®...

En septembre 2025, l'équipe Espace du Pôle a également renouvelé sa convention de partenariat avec le **LISA (Laboratoire d'Innovation Spatial des Armées)** du CDE (Commandement De l'Espace) pour une durée de 3 ans, et fournit à ce titre des prestations dédiées.

Enfin, le travail de **support au montage de projets** n'a pas faibli. Le Pôle a labellisé ou soutenu 67 projets Espace dont 44 ont été financés par des dispositifs régionaux, nationaux et européens. Ces projets portaient notamment sur les technologies de propulsion, de nouvelles usines, la valorisation de données spatiales ou encore les jumeaux numériques.





SÉLECTION DE WEBINAIRES ET ÉVÉNEMENTS

Avril 2025 : Space Symposium Colorado Springs : Présence d'Aerospace Valley et de 17 de ses membres (dont 7 membres NSF) sur le stand France/CNES. 25 rendez-vous B2B et visites de délégations.

Juillet 2025 : Rencontre avec Isabelle Benezeth, coordinatrice interministérielle Copernicus et GEO au Ministère de la recherche et de l'innovation. Plus de 30 personnes présentes.

Novembre 2025 : Space Tech Expo Brême : stand Aerospace Valley avec 9 membres dont 5 NSF.

Décembre 2025 : Afterwork « Montpellier In Space - Le Vivant dans l'Espace » : Plus de 100 personnes issues de la recherche et de l'industrie ont échangé sur la thématique de l'espace comme laboratoire d'innovations biologiques.



« Nous avons adhéré au Pôle de compétitivité Aerospace Valley dès la création de Blue Water Intelligence, en 2022. Les permanents d'Aerospace Valley ont toujours fait preuve d'une immense réactivité à nos demandes de soutien, et d'une grande bienveillance devant nos sollicitations. Par exemple, nous avons eu accès à des experts de haut niveau, pour nous aider à affiner nos propositions techniques en réponse à des appels d'offres institutionnels. Par ailleurs, notre statut d'adhérent au Pôle Aerospace Valley nous a permis, en tant que société émergente, de candidater puis d'intégrer l'accélérateur DISTRICT, où nous avons pu bénéficier d'ateliers de haut niveau, toutes les semaines, et où nos équipes furent immergées pendant 18 mois dans un écosystème constitué d'autres startups complémentaires et amies. Enfin, nous sommes les témoins de la volonté du pôle de connecter la filière à l'ESA et au CNES, et avons eu la chance d'être incubés dans ESA BIC Sud France, qui nous a procuré les moyens et le réseau pour nous rendre visibles sur la scène européenne. Pour toutes ces raisons, nous ne pouvons que recommander aux startups émergentes, en amont comme en aval de la chaîne de valeur du spatial, d'adhérer à Aerospace Valley ! »

Jeremy FAIN – CEO - Blue Water Intelligence

PERSPECTIVES & INITIATIVES

SPATIAL

Pour une filière spatiale souveraine, compétitive et durable

INTRODUCTION

Dans un contexte géopolitique mondial de plus en plus incertain, le spatial devient plus que jamais un domaine de conflictualité et donc de sécurité, de souveraineté et d'innovation. La France et l'Europe restent des acteurs majeurs du secteur, mais la concurrence internationale nous lance des défis considérables. Dans ce contexte, Aerospace Valley intensifiera ses actions d'accompagnement de la filière afin de la rendre toujours plus innovante, compétitive et durable, notamment à l'international.

PROJETS ET ACTIONS EN COURS DEPUIS MARS 2026 ET À VENIR :

L'équipe Espace du Pôle continuera d'aider ses membres à améliorer la compétitivité de la filière via notamment la mise en relation étroite entre grands comptes et acteurs de la chaîne de la valeur, que ce soit sur le secteur amont (« supplier days », visites de moyens industriels mutualisables...) ou aval (atelier de rencontres avec les acheteurs de services publics et privés, « interclustering »...).

Un autre axe prioritaire consistera à intensifier le support de nos adhérents à l'international : en complément de leur accompagnement sur des salons (ex : Space Tech Expo à Brême) et des B2B organisés lors de la réception de délégations étrangères, le Pôle prévoit de mettre en place des « learning journeys » dans des pays étrangers au bénéfice des membres intéressés, pour des rendez-vous qualifiés auprès de l'écosystème local..

Le Pôle est également partie prenante et partenaire du Space Summit for a Resilient Future qui se tiendra les 27 et 28 octobre à Toulouse. Cet événement, de dimension internationale, sera la première édition d'un événement qui devrait avoir lieu tous les deux ans, et qui sera à n'en pas douter l'occasion de mettre en valeur nos champions en lien avec la thématique du spatial au service du développement durable d'une part, et de la résilience du secteur spatial.

Par ailleurs, Aerospace Valley continuera d'animer la plateforme Connect by CNES Nouvelle-Aquitaine. Il est notamment prévu un événement le 30 septembre après-midi à Mérignac organisé en concertation avec le CNES, avec deux temps forts : la présentation du contexte spatial et les retours d'expérience d'entreprises autour de la donnée et des usages ou développant des véhicules spatiaux en Nouvelle-Aquitaine.

Pour finir, après la réalisation et la publication en 2025 du livre blanc « Contribution de l'Intelligence Artificielle à une aéronautique pérenne », le Pôle Aerospace Valley et ses adhérents volontaires prévoient de rédiger un livre blanc sur l'IA au service du spatial, pour une sortie prévue en 2027.

A L'EUROPE

Aerospace Valley et de nombreux partenaires français, espagnols et portugais ont remporté un nouveau projet européen : AGROSPACE. Démarré le 1er juin 2025 pour une durée de 36 mois, ce projet représente une collaboration inédite entre les secteurs du spatial et de l'agriculture qui conduira à l'élaboration d'une stratégie d'innovation trans-sectorielle basée sur trois piliers : la recherche, le soutien aux politiques publiques et le développement du marché.

Aerospace Valley participe aussi à trois autres projets européens mobilisant l'écosystème spatial : **SPACE4Cities** soutient le développement de services utilisant les données spatiales à destination des gestionnaires de villes. Plusieurs démonstrateurs de PME ont déjà été financés et la dernière phase du projet permettra de financer des tests de solutions en conditions réelles dans plusieurs villes d'Europe.

PCP-WISE traite de l'usage des données spatiales pour la gestion de l'eau. Le Pôle participe à l'évaluation technique des projets soutenus et anime du Stakeholder Observatory Group qui rassemble une vingtaine d'entités publiques européennes intéressées par les résultats du projet.

VALORADA finance le co-développement et l'expérimentation de nouveaux outils d'analyse de données climatiques, déployés au sein de cinq territoires européens, dont la région Occitanie en France.

Par ailleurs, Aerospace Valley contribue au projet de l'ESA URBIVERDE qui vise à mettre en place une plateforme pour exposer des services qui aident les villes à s'adapter au changement climatique. Le Pôle apporte la mise en visibilité du projet et sa connaissance de l'écosystème aval.



BILAN D'ACTIVITÉS DRONES

LA DUALITÉ OUVRE L'INDUSTRIALISATION ET CONSTITUE UNE OPPORTUNITÉ INÉGALÉE POUR LA FILIÈRE DRONES

Le milieu des drones est confronté depuis 2025 et début 2026 à des dilemmes hautement stratégiques pour les professionnels de la filière. Tout d'abord, le décollage commercial des activités dans une dualité civile et militaire visant à capturer les marchés militaires. Ensuite, la sécurisation des marchés civils qui se cherchent dans une réglementation et des normes européennes encadrées.

Les rapprochements potentiels ou les fusions d'entreprises dans les mois à venir, vont caractériser la véritable maturité du marché drone. En même temps, les ambitions stratégiques déclarées vers le marché des plateformes dronisées, des solutions ou des services d'infrastructure par acteurs historiques ancrés dans l'aéronautique civile ou militaire et le Spatial, constituent une réelle menace pour les dronistes. De plus, les financements de projets ou de l'innovation se sont durcis par la sélection et l'encadrement des moyens investis en France et en Europe ainsi que par la maturité fonctionnelle et technique des financeurs.

Dans cette conjoncture, les efforts d'écosystèmes comme Aerospace Valley demeurent des leviers essentiels pour soutenir la compétitivité et l'industrialisation rapide de la filière drone.

LES RÉALISATIONS

Aerospace Valley confirme son rôle moteur en animant la filière drone, en soutenant l'innovation et en développant une structuration durable du secteur.

En matière d'animation, Aerospace Valley a maintenu en 2025 sa « pôle » position de première communauté drones d'Europe, regroupant et animant 324 membres. À travers ses actions, ses financements et son accompagnement de projets, le Pôle a continué d'articuler son soutien autour des priorités stratégiques régionales, qu'elles soient aéronautiques ou environnementales.

La 4ème édition des Journées Drones à Biscarrosse a rassemblé plus de 200 participants et 22 donneurs d'ordre, autour du thème « Les drones entre terre et mer ». Pendant deux jours, se sont succédés plusieurs temps forts : la présentation du panorama réglementaire européen, de posters académiques, l'expression de besoins opérationnels ainsi que la tenue de 300 rendez-vous B2B, favorisant ainsi le croisement entre innovation et usages concrets.

En parallèle, la filière drones a été représentée dans de nombreux événements nationaux et européens, positionnant Aerospace Valley comme un acteur central du débat sur les usages émergents.

En mai 2025, Aerospace Valley a représenté la filière à Drone Connect à Toulouse. Le Pôle y a exposé ses actions menées en Nouvelle-Aquitaine et Occitanie et a participé aux conférences, benchmarks et échanges de bonnes pratiques. Face aux principaux acteurs nationaux du secteur, Aerospace Valley a renforcé sa visibilité, consolidé son rôle fédérateur et identifié de nouvelles opportunités de collaboration.

En matière d'innovation, sur l'exercice 2025-2026, plus de 40 projets ont été suivis, dont 27 soutenus via labellisation ou lettres de soutien. 11 projets ont été financés pour 10,9 M€ de subventions publiques, sur un total de 15,2 M€. A noter le projet PI VERT, né lors des Journées Drones, proposant une cartographie forestière avancée par drone. Lauréat BPI à hauteur de 2,7 M€, WINDEYES, développe un drone robuste.

En matière de développement, Aerospace Valley a renforcé sa collaboration de tiers de confiance auprès de l'ADIF en collaborant à la construction de la feuille de route industrielle stratégique pour le secteur drone français.

Aerospace Valley joue un rôle structurant dans FIRE DRONE, initiative majeure visant à définir un référentiel technique pour l'usage des drones en lutte contre les incendies de forêt. Aux côtés de la DGSCGC (Direction Générale de la Sécurité Civile et de la Gestion des Crises) et de plus de 20 services d'incendie et de secours, le Pôle contribue à la définition et à la mise en expérimentation de trois scénarios opérationnels. L'appel à solutions lancé en 2025 permettra de tester des technologies innovantes en conditions réelles. Par son expertise et son animation de la filière, Aerospace Valley soutient l'industrialisation de solutions critiques et renforce la capacité nationale de réponse aux catastrophes.

Aerospace Valley est acteur du projet Eurodronia visant à créer des U-Spaces transfrontaliers de pays européens afin de développer l'adoption d'usages en termes de transport, surveillance, logistique, santé ou loisir. Cette initiative est clé pour l'accélération des usages des drones sur les territoires européens.



A L'EUROPE

Depuis 2021, Aerospace Valley représente l'écosystème français au sein du groupe informel d'experts drones de la DG MOVE (Direction Générale de la Sécurité Civile et de la Gestion des Crises). Le Pôle y apporte les retours terrain de ses projets, notamment sur la certification, l'intégration U-Space et la mobilité aérienne innovante. Lors de la réunion de septembre 2025, Aerospace Valley a contribué aux échanges européens sur l'harmonisation des radiofréquences, la vision ICAO pour l'AAM, le Trusted Drone Label et l'évolution du règlement 2019/945. Cette implication permet de défendre les intérêts de ses membres et d'anticiper les futures orientations réglementaires du secteur.

Aerospace Valley a initié et coordonne désormais le projet européen ECDI (European Cluster Drone Innovation), officiellement lancé en octobre 2025 à Bruxelles dans le cadre des Euroclusters. Ce programme réunit quatre clusters européens (France, Espagne, Pologne, Ukraine) pour structurer l'innovation drones et renforcer l'autonomie stratégique du secteur. Le Pôle travaille à la création de l'Innovation Drone Alliance, l'accompagnement technologique des PME et leur montée en visibilité internationale. ECDI mobilise près de 2 M€ pour financer la transition environnementale, numérique et duale des entreprises. Grâce à ce projet, Aerospace Valley positionne la filière française au cœur de la dynamique européenne.





SÉLECTION DE WEBINAIRES ET ÉVÉNEMENTS

FID (Forum Innovation Défense) - novembre 2025 à Paris, organisé par le Secrétariat Général pour l'Administration (SGA) a permis à Aerospace Valley d'être présent avec quatre sociétés de la BITD de notre territoire.

UAV SHOW Bordeaux - octobre 2025, salon regroupant les acteurs français et internationaux de l'écosystème des drones où Aerospace Valley a exposé sa feuille de route et rencontré ses adhérents.

EUROPEAN NETWORK OF U-SPACE STAKEHOLDERS - décembre 2025, session trimestrielle au sein de EDA (European Defence Agency) pour les travaux de l'écosystème drone.

EVOLEN CITEPH - janvier 2026 à Paris, a été l'opportunité de rencontrer les membres et l'écosystème d'EVOLEN, de capturer des besoins autour de cas d'usage du secteur de l'énergie en termes de drones et des financements collaboratifs du CITEPH.

EUROPEAN DRONE FORUM - mars 2026 à Düsseldorf : Aerospace Valley est intervenu en conférence (400 personnes) sur le support que doivent apporter les grandes villes et régions pour le développement des drones.

JOURNEE DRONES DGA Nouvelle-Aquitaine - mars 2026 à Bordeaux, cette Journée des Forces Armées a favorisé la rencontre entre la DGA et les dronistes de notre territoire. Le Pôle est intervenu sur les mécanismes de financements européens disponibles pour la filière drones.



« Je trouve dans le Pôle Aerospace Valley, les relais nécessaires pour renseigner, qualifier, networker, labelliser ou financer mes projets. Actuellement, je suis porteur de plus de trois projets de drones en lancement. Cela requiert et exige du temps, des alliances ainsi que des appuis au sein d'un écosystème drones actuellement hétérogène et éclaté. Avec le soutien des expertises des experts d'Aerospace Valley, j'ai trouvé des relais qui m'ont, par exemple, aidé à comprendre, à appréhender et à naviguer dans l'organisation de la DGA afin de faire déboucher et entendre nos ambitions. De plus, le mécanisme de labellisation proposé pour les projets d'innovation représente une garantie non négligeable de succès pour le futur de C & T. »

Guy VALEMBLOIS, Fondateur de Conseil et Technique



PERSPECTIVES & INITIATIVES

DRONES

2026 : une année charnière pour consolider la filière drone, valoriser sa dualité et accélérer l'émergence de nouveaux usages

INTRODUCTION

En ce début d'année 2026, la filière drones rentre dans une temporalité critique. Dans le haut du spectre des drones, les dronistes et les acteurs régaliens doivent s'entendre et instaurer des partenariats autour des MALE. Pour le milieu et bas du spectre, l'enjeu réside à la fois dans la nécessité de produire des solutions modulaires interopérables (compatibilité) ainsi que dans l'accélération de la collaboration des drones multi-milieus. Les besoins en capacités techniques embarquées, en communication, en cybersécurité ou en puissances de calcul embarquées seront des différenciateurs exigés par les besoins du marché.

PROJETS ET ACTIONS EN COURS DEPUIS MARS 2026 ET À VENIR :

Les enjeux de la filière drones au sein d'Aerospace Valley relatifs aux évolutions de la réglementation française et européenne, ainsi que la normalisation, sont à capturer sans tarder. Dans ce sens, en collaboration avec la feuille de route du S² Drones, les E² ainsi que les instances de référence EASA ou BNAE, il serait pertinent de construire une animation de webinaires visant à partager la culture avec nos membres de la communauté drones.

De plus, afin de faciliter l'accélération de la dualité (civile et militaire) du modèle industriel des membres d'Aerospace Valley, le Pôle prévoit des actions visant une meilleure adoption du monde de la défense. Des pistes de réflexion sont en cours, à la fois pour rendre un affichage Défense d'Aerospace Valley plus fort et lisible sur le marché, mais aussi pour favoriser les participations collectives plus régulières avec nos membres sur ces sujets. Par exemple, une contribution à Defence Week de la BPI, au SOFINS 2027, à Eurosatory 2027, au Forum Quantique de Défense, ou au D2NS...

Les Journées Drones d'Aerospace Valley qui se tiendront à Cahors les 9 et 10 septembre prochains, rassembleront environ 200 participants, acteurs de la filière drones et donneurs d'ordres civils et militaires. Ces Journées Drones seront concrètement orientées vers les échanges techniques, l'identification d'opportunités d'affaires et le networking. Les thématiques pressenties seront l'avancée des réglementations, la production souveraine des commandes de l'Etat français, l'adoption de nouveaux usages de transport, santé ou surveillance ainsi que la prise en compte de la collaboration de drones multi-domaines.

Le secteur drones estime que la capture de ces enjeux sont vitaux afin d'installer une activité résiliente et souveraine sur notre territoire.



LE PÔLE FÊTE SES 20 ANS !



20 ans au service de l'innovation et du développement économique des acteurs de la filière.

En 2005, Aerospace Valley obtenait sa labellisation officielle en tant que Pôle de compétitivité, porté par une ambition simple et forte : fédérer un écosystème autour de l'aéronautique, du spatial et des systèmes embarqués, pour en faire un levier de développement, d'innovation et de rayonnement.

Classé aujourd'hui dans le trio de tête des pôles de compétitivité mondiaux pour la performance de ses projets coopératifs de R&D, dont 980 ont été financés depuis la création du Pôle pour un montant de 2,23 Mds € investis et avec 958 M€ d'aides publiques*, Aerospace Valley anime un réseau dynamique de renommée internationale, composé aujourd'hui de 835 membres (entreprises, laboratoires de recherche, établissements de formation, universités et Grandes Ecoles, collectivités, structures de développement économique), dont 730 ETI/PME/START-UP. *Chiffres mai 2025

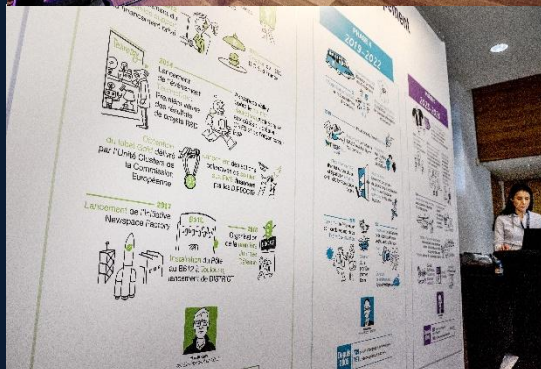
Les 20 ans du Pôle Aerospace Valley ont constitué l'un des temps forts du Forum organisé en mai 2025 à Biarritz. Cet anniversaire a permis de célébrer deux décennies d'innovation, de coopération et de développement au service des filières Aéronautique, Espace et Drones. Réunissant entreprises, laboratoires, établissements d'enseignement supérieur et partenaires institutionnels, cette édition a mis en lumière le rôle clé d'Aerospace Valley dans le développement de projets collaboratifs et l'accompagnement de ses membres dans les grandes transitions auxquelles ils doivent faire face.

Au fil des conférences, tables rondes et témoignages, les 20 ans d'Aerospace Valley ont été l'occasion de mettre en avant les grandes étapes de son développement, de ses réalisations et de réaffirmer son ambition de fédérer un écosystème d'excellence au service des innovations de demain.

Le programme a été enrichi par une exposition artistique, des témoignages vidéo retraçant l'histoire du Pôle, ainsi que par la présence de ses Présidents et Directeurs généraux, venus partager leur vision et les temps forts de ces 20 ans. Une soirée festive organisée aux Halles de Biarritz a également réuni les participants dans un cadre convivial, offrant un moment privilégié d'échanges et de célébration de cet anniversaire.

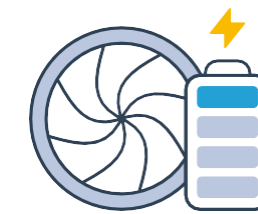
Retour sur les 5 grandes ères qui ont marqué l'histoire du Pôle et de saluer les accomplissements de ces deux décennies au travers d'une illustration graphique spécialement conçue pour l'occasion :

[Consulter](#)



ÉCOSYSTÈMES D'EXCELLENCE

L'objectif des 4 Ecosystèmes d'Excellence (E2) est de contribuer au développement de l'activité de nos membres, de leurs capacités technologiques, industrielles et compétences, ainsi qu'au déploiement de produits et services innovants pour servir les secteurs stratégiques (Aéro, Espace et Drones).



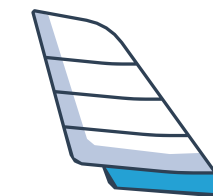
PEE

Propulsion et
Énergie Embarquée



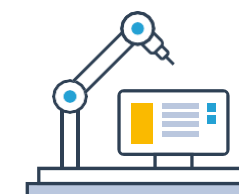
SEC

Systèmes Embarqués
et Communicants



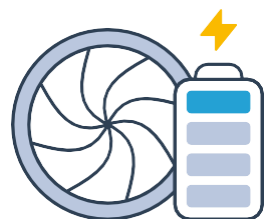
SMP

Structures, Matériaux
et Procédés



SUF

Solutions pour
l'Usine du Futur



PEE
Propulsion et Énergie Embarquée

L'HYBRIDATION ET LES CARBURANTS D'AVIATION DURABLES COMME LEVIER DE CROISSANCE ET DE SOUVERAINETÉ !

LES RÉALISATIONS

L'Ecosystème d'Excellence « Propulsion & Énergie Embarquée » (E² PEE) a pour objectif d'animer la filière autour des enjeux énergétiques auxquels nous devons faire face tout en répondant aux besoins des marchés et de décarbonation des usages aériens.

Suite à un état des lieux réalisé avec le président du Comité Stratégique, l'organisation de ce dernier est modifiée pour mieux accompagner les enjeux de la filière. En effet, le spectre de sujets à aborder est très large et l'animation de l'écosystème s'organise désormais autour de 4 thèmes :

- **Les architectures d'ensembles propulsifs ;**
- **Les architectures de génération et distribution d'énergie embarquée ;**
- **Les carburants d'aviation durables ;**
- **La propulsion et l'énergie pour le spatial.**

Les objectifs de l'Ecosystème d'Excellence PEE sont d'identifier et générer des appels à projets/propositions pour soutenir l'innovation technologique et la compétitivité.

En parallèle des leviers technologiques, E² PEE contribue activement à amorcer la production et la consommation de CAD (Carburants d'Aviation Durables) ou SAF (Sustainable Aviation Fuel) sur le territoire. L'année 2025 a permis de regrouper les acteurs de la chaîne de valeur lors d'un événement à Agen. L'utilisation de biomasse, la captation de CO₂ biogénique et la production d'hydrogène permettent la production de carburants de synthèse, levier indispensable à la décarbonation du secteur. Des synergies avec les filières : agricole, forestière, viticole, doivent se mettre en place pour atteindre les ambitions de production de ces nouveaux carburants, sans pour autant entrer en conflit avec les autres secteurs de la mobilité. L'implication croissante d'acteurs majeurs de la filière aéronautique tels que Safran et Airbus est un signal positif pour les porteurs de projets et les développeurs de briques ou procédés innovants. E² PEE est engagé auprès des régions Nouvelle-Aquitaine et Occitanie pour participer à des groupes de réflexion sur la production et la consommation de CAD sur les territoires en regard des règlements à appliquer, notamment le règlement Européen ReFuelEU.

L'aviation légère va continuer sa mue vers la décarbonation avec l'abandon prochain de carburants plombés. E² PEE accompagne des porteurs de solutions qui vont permettre de rénover des flottes d'aéronefs existantes pour les rendre compatibles 'multi-fuel' dont des carburants à base d'éthanol.

L'aviation régionale se prépare à proposer des aéronefs de nouvelle génération qui permettront d'allier performance et frugalité par l'usage d'architecture de génération d'énergie électrique hybride, Ce sera le cas de l'avion ERA développé par Aura Aero avec le soutien de Safran.

RETOUR SUR :

- E² PEE a piloté un Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) pour la fourniture d'une plateforme Hydrogène de test de pile à combustible jusqu'à 300 kW. Cet AMI a reçu 5 dossiers et la sélection s'est portée sur l'offre du consortium GD-Tech / Horiba.
- E² PEE a assuré la mise en relation de la start-up BioEB qui a développé un procédé de raffinage végétal innovant avec Safran Helicopter Engines dans le but de monter un projet d'analyse de cycle de vie qui devrait permettre de valider la pertinence du procédé. Ce dernier a pour but d'exploiter la biomasse 'sèche' disponible pour générer des intrants servant à produire des CAD.
- E² PEE a organisé un premier événement autour des CAD le 17 septembre 2025 sur l'aéroport d'Agen. Cet événement a réuni 35 participants : les institutions (Comité Stratégique de Filière et régions Nouvelle-Aquitaine et Occitanie), la filière aéronautique, les académiques, les porteurs de projets SAF et les développeurs de briques technologiques.
- General Aviation Days à Pau les 26 et 27 novembre 2025 a réuni 200 participants et comptabilisé 550 RDV BtoB. Plusieurs sujets PEE ont été mis à l'honneur avec : la propulsion hybride et électrique, les carburants durables, l'amélioration des opérations, l'hydrogène et toutes les sources d'énergie qui vont permettre de décarboner l'aviation.
- E² PEE a assisté au salon Hyvolution 2026 - 27 au 29 janvier 2026 à Paris, avec des rencontres de sociétés candidates à devenir membre du Pôle, Hydrogène de France par exemple.



SEC
Systèmes Embarqués
et Communicants

L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE AU SERVICE DES FILIÈRES DU PÔLE.

LES RÉALISATIONS

Avec plus de 350 adhérents, l'Ecosystème d'Excellence « Systèmes Embarqués et Communicants » (SEC) poursuit sa mobilisation pour anticiper les enjeux et ruptures technologiques qui façonneront les systèmes de demain. Ses travaux s'articulent autour de plusieurs axes stratégiques :

L'optimisation et la sécurisation des opérations et des missions ;

La gestion de l'énergie et le développement de solutions plus frugales ;

Les futures architectures de systèmes embarqués ;

L'intégration de l'intelligence artificielle dans les systèmes embarqués et les enjeux de cybersécurité associés.

Afin d'accompagner ces transformations, l'animation de l'écosystème s'est appuyée tout au long de l'année sur des réunions périodiques réunissant une vingtaine d'animateurs et d'experts, favorisant le partage d'expertise et l'émergence de nouvelles dynamiques collectives.

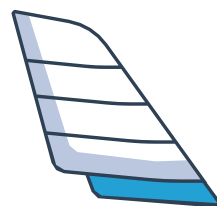
Cette animation s'est également traduite par l'organisation d'ateliers techniques et de webinaires consacrés aux axes stratégiques définis dans la feuille de route du Pôle. Les échanges ont notamment porté sur les architectures des systèmes, l'électrification des fonctions des futures plateformes, les communications performantes et sécurisées ainsi que les technologies de rupture au service de l'avion bas carbone.

Sur le volet innovation et développement, l'Ecosystème d'Excellence a poursuivi ses actions d'accompagnement et de structuration des projets. À ce titre, 21 projets ont bénéficié d'un appui dans le cadre du processus de décryptage et d'expertise préalable à leur labellisation par le Pôle. E2 SEC a également contribué à l'émergence de nouveaux projets, notamment dans le cadre de l'événement Innoday by Aerospace Valley, et a soutenu ses membres dans l'organisation de leurs appels à manifestation d'intérêt, challenges et appels à compétences.

Enfin, l'Ecosystème d'Excellence SEC a renforcé ses collaborations avec d'autres clusters, pôles de compétitivité et associations d'intérêt afin de soutenir le développement de ses membres, en particulier au travers de relations consolidées avec notamment Alpha RLH, Embedded France et TOTEM.

RETOUR SUR :

- **Février 2025** | Atelier technique « Environnement Radiatif Naturel (ERN) » – Impacts et dispositions pour des Systèmes électroniques embarqués fiables et sûrs : 70 participants
- **Mai 2025** | Atelier technique « Systèmes Embarqués et Souveraineté » à Biarritz, dans le cadre du Forum by Aerospace Valley : 40 participants
- **Juin 2025** | SIAE - Contribution à l'Animation de la table ronde « Initiative autour des systèmes électroniques - Table ronde Gestion de l'Obsolescence » sur le Pavillon de la Région Nouvelle-Aquitaine



SMP

Structures, Matériaux et Procédés

FÉDÉRER ET INNOVER :
L'ÉCOSYSTÈME D'EXCELLENCE SMP
FACE AUX GRANDS DÉFIS DE DEMAIN.

LES RÉALISATIONS

L'Écosystème d'Excellence (E²) SMP accélère l'innovation dans le domaine des « Structures, Matériaux et Procédés » pour aider les filières Aéronautique, Espace et Drones à relever leurs défis de compétitivité et de transition écologique. C'est tout l'enjeu de cet écosystème qui vise à fédérer les acteurs industriels et académiques pour stimuler le développement technologique.

L'exercice écoulé a permis de concrétiser la feuille de route, élaborée par l'équipe d'experts et d'animateurs du E² SMP, en parfaite adéquation avec les besoins des secteurs stratégiques.

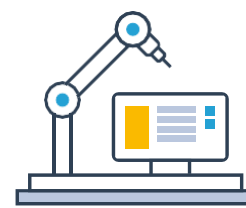
L'ambition du E² SMP s'est traduite par des actions concrètes : d'une part, l'organisation d'événements multi-matériaux pour rendre la fabrication additive accessible et performante (salon Aerospace Additive Manufacturing Summit), d'autre part, le soutien technique et méthodologique sur des projets innovants (ComLab, Appel à Manifestation d'Intérêt).

L'E² SMP a pleinement joué son rôle de connecteur industriel : il s'est positionné comme un pont entre les donneurs d'ordre (équipementiers, intégrateurs) et les offreurs de solutions.

Dans ce cadre, des entreprises membres du Pôle ont été activement mobilisées pour répondre à des défis industriels concrets, comme lors du challenge Latécoère qui a permis d'accompagner une douzaine d'entreprises pour répondre à une problématique proposée par le donneur d'ordre autour du thème : **"Outillage modulaire pour l'estampage thermoplastique"**.

RETOUR SUR :

- **Avril 2025** | Webinaire Café Techno « Une approche du biomimétisme pour les drones et les structures » : 29 participants.
- **Mai 2025** | Forum by Aerospace Valley 2025 : atelier technique « Quels matériaux composites pour les prochains avions ? ».
- **Septembre 2025** | Aerospace Additive Manufacturing Summit | 400 participants – 150 entreprises – 30 intervenants.
- **Octobre 2025** | Innoday by Aerospace Valley 2025 : Challenge LATECOERE. 12 entreprises accompagnées d'octobre 2025 à mars 2026.
- **Décembre 2025** | Deuxième édition du CEPAS (CÉramiques Pour l'Aéronautique et le Spatial) : 60 participants.
- **Mars 2026** | Rencontres : Composites et Aéronautique au JEC WORLD 2026 | Co-organisé avec Polymeris : 25 participants.



SUF

Solutions pour
l'Usine du Futur

DÉPLOYER L'EXCELLENCE
OPÉRATIONNELLE PAR UN PARCOURS
ADAPTÉ, COLLECTIF ET INDIVIDUEL.

LES RÉALISATIONS

L'Écosystème d'Excellence « Solutions pour l'Usine du Futur » accélère son engagement pour soutenir la supply chain aérospatiale et drones afin de répondre aux demandes de la filière en croissance et propose des actions structurantes pour :

- Accélérer la transformation industrielle des membres du Pôle,
- Accompagner le déploiement du référentiel de maturité industrielle Aero Excellence™ chez les membres,
- Développer de nouvelles solutions innovantes au service des industriels.

Les avancées de l'Écosystème d'Excellence (E)² SUF ont contribué :

- Au lancement de deux projets majeurs en Régions autour de l'Excellence Opérationnelle (OPALE en Région Nouvelle-Aquitaine et OCTIA en Région Occitanie);
- A la sensibilisation et l'accompagnement des membres dans la démarche Aero Excellence™;
- A l'identification et relai, auprès de la communauté, des événements Usine du Futur en Régions, en France et en Europe;
- Au suivi des opportunités de financement et d'accompagnement personnalisé vers les membres concernés et éligibles;
- Au suivi des outils de veille technologique (AIF, CETIM...) et à la création d'articles sur des sujets technologiques précis pour les membres (ex : Robot logistique intelligent, la robotisation du dispensing...).

Pour l'accélération de la transformation industrielle des membres, le Pôle a réalisé les actions suivantes :

- Participation et interventions aux salons industriels régionaux pour présenter les accompagnements possibles pour les industriels;
- Organisation d'événements techniques et de visites d'industriels pour acculturer et sensibiliser les membres sur les briques technologiques de l'Usine du Futur (focus sur la robotisation notamment en partenariat avec Aquitaine Robotics et Robotics Place);
- Organisation de séances d'acculturation à l'Industrie du Futur, au Lean Management et à Aero Excellence™ avec PAD'OCC, en région Occitanie;
- Organisation d'ateliers techniques avec des retours d'expérience d'industriels sur les différents domaines de la démarche Aero Excellence™;
- Actions continues pour diriger nos membres vers les plateformes et programmes d'accompagnement régionaux et nationaux (PAD'OCC, programme Aero Excellence™ by Usine du Futur, Label Vitrites Usine du Futur, OCCITANIA, Dihnamic, Roboboost...).

En matière de **soutien au développement de nouvelles solutions & chaînes de valeur**, l'Ecosystème d'Excellence a poursuivi ses actions de :

- Soutien technique à l'ensemble des projets déposés pour des guichets régionaux, nationaux et européens sur la thématique Usine 5.0, notamment les projets européens particulièrement attractifs pour les industriels;
- Participation à l'analyse technique de challenges lancés par des industriels en partenariat avec Aerospace Valley.

Au cours de cet exercice, l'Ecosystème d'Excellence SUF a poursuivi son action de développement des relations avec les autres clusters, pôles de compétitivité et associations d'intérêt au travers des groupes de travail animés par l'AIF (Alliance Industrie du Futur) au niveau national.

RETOUR SUR :

- **Décembre 2025** | Organisation de la journée technique « Le Contrôle Qualité, automatisé et reconfigurable, pour plus de compétitivité » en partenariat avec Aquitaine Robotics et Lectra : 50 participants.
- **Février 2026** | Organisation de l'atelier de l'industrie « Focus APQP - La méthode APQP dans l'industrie aéronautique, spatiale, défense » avec notamment les retours d'expérience de Dassault Aviation, ArianeGroup, Safran Aircraft Engines, Thales AVS ou encore Mecadaq: 45 participants.



BILAN D'ACTIVITÉS ET PERSPECTIVES DÉFENSE

STRUCTURER UNE INDUSTRIE DÉFENSE RÉGIONALE DE PREMIER PLAN.

La multiplication des tensions internationales, combinée à l'émergence de nouveaux espaces de conflictualité – notamment cyber, spatial et informationnel – ont conduit les États européens à réviser profondément leurs politiques de défense. Les dépenses militaires en Europe ont ainsi augmenté d'environ 75 %, et le sommet de La Haye a fixé l'objectif d'un effort de défense porté à 3,5 % du PIB à l'horizon 2035.

Malgré cette dynamique, de nombreux défis demeurent : visibilité industrielle, résilience des chaînes d'approvisionnement, recrutement et formation des compétences, accès au financement, dépendances technologiques ou transatlantiques, ainsi que la conduite des grands programmes capacitaires futurs. Pour faire face à ce contexte, Aerospace Valley contribue activement à structurer une industrie régionale de premier plan.

LES RÉALISATIONS

L'action du Pôle Aerospace Valley, en soutien de l'innovation de défense, s'est traduite par l'accompagnement au dépôt de 14 dossiers de type RAPID ou Guichet Unique de l'Agence de l'Innovation de Défense conformément aux thématiques prioritaires provenant des États-Majors, Directions et Services pour orienter l'innovation ouverte, contenues dans le Document de Référence de l'Orientation de l'Innovation de défense 2023.

Aerospace Valley a contribué à l'animation de l'écosystème néo-aquitain et occitan pour capter les financements nationaux et internationaux, en lien avec la R&T et l'innovation, et en soutien à l'innovation de défense :

- L'accompagnement vers le financement de projets structurants de recherche et de développement capacitaire en Europe avec 19 projets de membres Aerospace Valley, lauréats au Fonds Européen de Défense 2025, dont 8 projets avec un coordinateur membre du Pôle.
- Aerospace Valley a accompagné deux entreprises occitanes lauréates de la première édition de l'EUDIS Business Accelerator (programme de l'Union Européenne pour les technologies de Défense) en facilitant l'émergence, la maturation et l'intégration des technologies de rupture dans l'écosystème européen de défense. Grâce au soutien du Pôle, trois membres ont été lauréats de la troisième promotion 2025 de l'Accélérateur d'innovation de défense de l'OTAN. Aerospace Valley a participé au 5ème Appel à Manifestation d'Intérêt du pôle d'innovation défense ALIENOR qui s'est clôturé le 8 septembre 2025 dont l'objectif était de faire émerger des solutions susceptibles d'apporter des gains de performances et des ruptures technologiques dans le domaine des cibles aériennes évoluant à des vitesses supersoniques et pouvant atteindre une très haute altitude.
- Également, le pôle d'innovation de défense IDEA3 a publié son 4ème Appel à Manifestation d'Intérêt qui s'est clôturé fin mars 2026 relatif à un besoin de l'École des Troupes Aéroportées de drone cargo logistique.

A NOTER :

- Journée Défense le 6 novembre 2025 à Bordeaux avec l'accueil de 160 participants, l'intervention de différents acteurs ministériels et l'organisation de près de 120 rendez-vous B2B
- Journée Export PME et ETI de la DGA le 25 novembre 2025 à Montpellier (70 participants)
- Forum Innovation Défense de l'AID du 27 au 28 novembre 2025 : stand Aerospace Valley avec la présence de trois sociétés membres du Pôle
- Webinaire de présentation du Fonds Européen de défense 2025 le 4 février 2026
- SIAE 2025 : Organisation de la venue du DGA (Emmanuel Chiva) pour la visite de sociétés de défense présentes sur le stand de la Région Occitanie



« Dans un contexte marqué par une nécessité de rendre plus résiliente, innovante et compétitive la BITD, la DGA a encore plus besoin de s'appuyer sur ses partenaires régionaux pour atteindre ses objectifs. En 2025, le pôle AESV a joué ce rôle primordial d'accompagnement et de soutien auprès des quelques centaines de sociétés de la BITD occitanes et de Nouvelle-Aquitaine. La DGA reconnaît l'engagement constant de ce partenaire auprès de l'industrie de défense dans ces deux régions. »

**Laurence Garnier, Bureau « Actions dans les territoires »,
Direction de l'Industrie de Défense - DGA**

LES PERSPECTIVES

Dans un contexte marqué par la montée des tensions géopolitiques, l'accélération des investissements européens de défense et l'émergence de nouveaux espaces de conflictualité, Aerospace Valley entend renforcer son rôle de catalyseur de l'innovation et de structuration de la Base Industrielle et Technologique de Défense en Nouvelle-Aquitaine et en Occitanie. Fort des résultats obtenus en matière d'accompagnement des projets d'innovation de défense, de mobilisation des financements nationaux et européens, et d'animation de l'écosystème régional, le Pôle poursuivra ses actions en faveur de l'émergence de technologies souveraines, du soutien aux PME et startups stratégiques, du développement des compétences et de l'intégration des acteurs régionaux dans les grands programmes capacitaires européens et alliés. Aerospace Valley ambitionne ainsi de consolider une filière défense innovante, résiliente et compétitive, au service des enjeux de souveraineté nationale et européenne.

A ce titre, le Pôle sera signataire de la convention du trinôme économique Gironde en juin 2026 destinée à mettre en place des actions de coopération communes pour que les mondes de la défense et de l'industrie se connaissent mieux et partagent un certain nombre de priorités : mobilisation du tissu économique en faveur de l'économie de défense, réindustrialisation orientée vers la souveraineté économique et militaire, connaissance et croisement des viviers de compétences, développement de la cybersécurité, protection des actifs et des informations stratégiques, gestion des risques. Le Pôle a été ciblé dans le cadre de ce trinôme économique car il est susceptible de toucher les structures qui maillent le territoire en les associant au tissu militaire local pour faire émerger des partenariats gagnant-gagnant.



BILAN D'ACTIVITÉS ET PERSPECTIVES ENVIRONNEMENT

SOUVERAINETÉ ET RÉSILIENCE : LES MOTEURS DES STRATÉGIES ENVIRONNEMENTALES DU SECTEUR.

Depuis 2022, le service Environnement d'Aerospace Valley s'est structuré afin de répondre à la montée des enjeux de transition environnementale au sein des filières Aéronautique, Espace et Drones. Sa création traduit la nécessité d'apporter à nos membres une approche plus intégrée et collective face aux défis de décarbonation, de souveraineté des ressources et de résilience industrielle, dans un contexte de fortes évolutions réglementaires et économiques.

Ainsi, le service Environnement du Pôle travaille sur les axes principaux suivants :

- La souveraineté des ressources : développer l'économie circulaire des filières,
- La résilience des organisations et des sites industriels : concilier décarbonation, performance environnementale et maîtrise des risques

Il anime et accompagne une dynamique collaborative entre industriels, acteurs académiques et partenaires institutionnels. Il a contribué à l'émergence et à la structuration de projets autour de l'économie circulaire, de l'écoconception, de la décarbonation des procédés et de la gestion des ressources critiques. Par ses actions de veille, d'animation de groupes de travail, de mise en réseau et d'appui au montage de projets, il favorise le partage de bonnes pratiques et l'accélération de solutions concrètes au service de la transition environnementale des filières.

Le Pôle s'engage également sur la décarbonation du transport aérien et sur l'usage des drones et du spatial pour la surveillance de l'environnement avec ses 3 secteurs stratégiques Aéronautique, Espace et Drones.

LES RÉALISATIONS

Atelier initiation éco-conception, 5 juin 2025, Toulouse :

Aerospace Valley a proposé aux PME un atelier initiation éco-conception, en collaboration avec Occimore, pour prendre connaissance des dispositifs de financement, initier la démarche et bénéficier également des retours d'expériences associés.

Atelier proposé dans le cadre de l'Opération Collective pour la Transformation Industrielle des PME de la filière Aérospatiale (OCTIA), soutenue par le Fonds européen de développement régional (FEDER) de la région Occitanie.

Atelier ESG – GIFAS / ESG Lab&Society, 1er et 3 juillet 2025, Toulouse et Bordeaux :

Le GIFAS et l'ESG Lab & Society, en collaboration avec Aerospace Valley, ont mis en place une session Form'action "Performance ESG et performance économique : la nouvelle équation des dirigeants". Les objectifs de cette session ont été de :

- Sensibiliser, mobiliser et embarquer les dirigeants des entreprises de taille intermédiaire sur les enjeux de la transition au plus près des enjeux ESG et réalités opérationnelles auxquels ils sont confrontés,
- Présenter les enjeux ESG et la réglementation comme autant de risques que d'opportunités à intégrer,
- Partager les retours d'expérience entre pairs pour passer à l'action et renforcer la résilience de l'entreprise.

Workshop éco-conception grands groupes, 25 septembre 2025, Toulouse

Cette réunion de référents éco-conception avait pour objectif de prendre connaissance du contexte de l'IAEG (International Aerospace Environmental Group®) et croiser les témoignages sur les organisations internes, les collectes de données supply, les méthodes ainsi que les outils utilisés.

Avec le soutien de l'ADEME.

Atelier collaboratif - Pour une chaîne de valeur résiliente et durable, 30 septembre 2025, Toulouse

Aerospace Valley a proposé un temps d'échanges et de témoignages pour comprendre, anticiper et s'adapter collectivement aux risques climatiques et systémiques qui touchent nos filières, afin de renforcer la coopération entre acteurs pour construire des solutions d'adaptation efficaces et partagées.

Atelier proposé dans le cadre de l'Opération Collective pour la Transformation Industrielle des PME de la filière Aérospatiale (OCTIA), soutenue par le Fonds européen de développement régional (FEDER) de la région Occitanie.

Newsletter trimestrielle Environnement

Envoyée à plus de 800 destinataires qualifiés, la newsletter Environnement a été créée afin d'informer les membres des événements, opportunités de financement, ressources, outils et actualités pertinentes sur les thématiques économie circulaire et décarbonation pour les filières.

Avec le soutien de l'ADEME.

SÉLECTION DE WEBINAIRES & ÉVÉNEMENTS :

- **Forum Aerospace Valley, mai 2025** : Intervention en plénière de l'experte Environnement du Pôle auprès de 600 participants sur l'accompagnement proposé par Aerospace Valley pour la transition environnementale des PME, mettant en avant les journées collectives organisées et les diagnostics Bpifrance/Ademe proposés.

- **Webinaire : Circularité dans l'Aéronautique, 9 septembre 2025** – focus déchets de production composites : Enjeux, freins et initiatives pour un secteur durable.

Le Pôle Aerospace Valley a organisé ce webinaire consacré à la circularité dans l'industrie aéronautique, avec un focus sur le réemploi et le recyclage des déchets de production composites. Cette session, qui a compté 90 participants, a présenté les principaux freins et leviers identifiés dans le cadre d'une étude menée auprès des acteurs de la filière, ainsi que des initiatives concrètes en faveur de l'économie circulaire. Des témoignages d'industriels et de l'IAEG (International Aerospace Environmental Group®), impliqué dans la définition de lignes directrices pour le secteur, sont venus compléter les échanges, aux côtés d'un panorama des opportunités de financement nationales et européennes.

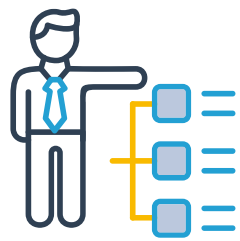
LES PERSPECTIVES

- **Initiative Groupement électricité / contrat PPA**, avec l'appui des Régions Nouvelle-Aquitaine et Occitanie. Cette initiative aura pour objectif de faire monter en compétences les acteurs du secteur sur les marchés de l'électricité et des contrats d'achat d'énergie (PPA). La finalité ? sécuriser leur facture d'électricité par l'accès à une électricité plus compétitive et décarbonée, voire structurer un collectif autour de l'achat d'énergie.

- **Atelier Économie circulaire des métaux**, 25 juin 2026, Toulouse. Aerospace Valley réunira les acteurs l'économie circulaire des métaux dans l'aéronautique, afin d'explorer les leviers pour mieux utiliser et valoriser ces matériaux, de la conception jusqu'au recyclage. Face aux tensions sur les matières premières, aux pressions sur les coûts et aux enjeux de performance industrielle, l'événement crociera les visions des donneurs d'ordres, les retours d'expérience terrain et des solutions concrètes pour la filière. Il visera à identifier des actions à l'échelle de la chaîne de valeur et à faire émerger des opportunités de coopération autour des enjeux de tri, de valorisation et d'organisation des flux de matériaux.

- **R4 Composites, le rendez-vous national de l'économie circulaire des composites**, 3ème édition co-organisée, avec les Pôles Polymeris et Team2, et avec ABE, en octobre 2026, à Bordeaux. Pour sa troisième édition en 2026, R4 Composites s'inscrit désormais dans la durée et s'affirme comme un rendez-vous incontournable pour les acteurs de l'économie circulaire des matériaux composites. Comptabilisant habituellement 170 participants et plus de 500 RDV BtoB, l'événement confirme sa volonté de renforcer les échanges sur toute la chaîne de valeur des composites et inter-filières autour des enjeux de transition, d'industrialisation et de création de valeur, afin d'accélérer l'émergence de solutions concrètes.

Le programme s'articulera autour de sessions plénières avec des conférences, pitches, tables rondes, rendez-vous B2B et visites de sites. Les tables rondes aborderont notamment les modèles économiques des composites, les enjeux sectoriels et les alternatives.



BILAN D'ACTIVITÉS ET PERSPECTIVES COMPÉTENCES

AEROSPACE VALLEY AU PLUS PRÈS DES BESOINS DES INDUSTRIELS

Le service Développement construit et déploie sa feuille de route stratégique pour le Pôle **dédiée au développement de compétences** avec l'objectif de faire en sorte que les besoins des industriels soient bien adressés. Elle se décline selon 3 missions principales :

- **Mission de diagnostic** : Le Pôle contribue sur le territoire Grand Sud-Ouest à recenser les besoins de compétences, dresser des états des lieux et mesurer les écarts de compétences à combler.
- **Mission de développement de compétences** : Le Pôle s'assure que les besoins des industriels soient bien adressés par des solutions de formation et/ou de recrutement.
- **Mission d'attractivité** : Le Pôle agit pour renforcer l'attractivité de sa filière auprès d'un large public.

LES RÉALISATIONS

Dans le cadre de cette feuille de route, Aerospace Valley a décidé de se doter d'un **Comité Stratégique dédié aux Compétences** en novembre 2025.

Ce comité regroupe une quarantaine d'acteurs de nos filières du Grand Sud-Ouest : des industriels (grands groupes, PME, startups et ESN), des acteurs de la formation (écoles d'ingénieurs, écoles de commerce, universités, organismes de formation privés), des laboratoires de recherche, France Travail, l'APEC et des cabinets de recrutement.

3 sujets ont rassemblé l'ensemble des acteurs et font l'objet de groupes de travail :

- **Réflexions autour de l'IA** : préparation et sensibilisation des jeunes (et moins jeunes) salariés à l'usage de l'IA générative, intégration vertueuse, éthique et efficacité de l'IA dans les entreprises (au sens transformation numérique) ou encore les métiers qui pourraient être transformés par l'introduction de l'IA.
- **Approche par compétences** : Comment définir une grille de lecture commune (aux industriels et acteurs de la formation) pour optimiser l'approche par compétences ? Comment renforcer la relation entre acteurs de la formation et industriels pour gagner en agilité et efficacité ?
- **Attractivité** : Comment sensibiliser les jeunes générations (collèges, lycées) aux enjeux et opportunités de nos filières (avant même de parler métiers) ? Comment inciter l'écosystème à (bien) aller à la rencontre des jeunes (visites, échanges...) ?

Ce Comité Stratégique est un outil vivant qui a pour objectif d'accueillir et fédérer toutes les personnes issues en priorité de structures industrielles qui souhaitent s'investir sur ces sujets.

Pour ancrer son positionnement et son engagement sur les sujets des compétences, Aerospace Valley a signé le Pact for Skills de la Commission Européenne. Lancé en novembre 2020, il promeut une action conjointe visant à maximiser l'impact des investissements dans le perfectionnement et la reconversion des professionnels.

Il invite les autorités nationales, régionales et locales, les entreprises, les partenaires sociaux, organisations interprofessionnelles et sectorielles, les chambres de commerce, les prestataires de services d'éducation et de formation et les services de l'emploi à travailler ensemble et à s'engager clairement pour investir dans la formation de toutes les personnes en âge de travailler dans l'UE. Aerospace Valley a matérialisé son engagement avec un focus particulier sur les filières qui concernent plus particulièrement ses membres.

Aerospace Valley a remporté le projet européen Skills4ACD+, en tant que partenaire du Consortium. Ce projet, qui s'inscrit dans le cadre du programme Erasmus+ et qui réunit 13 partenaires issus de 7 pays européens, ambitionne de :

- Renforcer la capacité de l'Europe à anticiper et à répondre aux besoins émergents en matière de compétences dans les secteurs de l'aérospatial et de la défense.
- Concevoir et soutenir des parcours de montée en compétences et reconversion professionnelles vers l'aérospatial et la défense.
- Accompagner les PME dans ce domaine et soutenir la coopération Grands Groupes/PME sur la formation.
- Créer et animer un écosystème autour des compétences industrielles résilient et pérenne en Europe.

Dans le cadre de ce projet, Aerospace Valley s'est vu confier la mission de piloter un work package autour du renforcement des compétences. Cela comprend notamment l'identification des compétences communes avec d'autres secteurs, la création de parcours de reconversion et d'une plateforme de formation ainsi que d'un système de mentorat pour accompagner les PME.

Concernant l'animation de son écosystème des acteurs de la formation, Aerospace Valley a signé une convention de partenariat avec l'IPSA lors du SIAE 2025. Cette convention a pour vocation de mettre en œuvre des actions communes afin de faciliter et accélérer la compréhension de la filière aéronautique, spatiale et drone au travers, par exemple, de conférences thématiques mises en place par des membres d'Aerospace Valley au bénéfice de l'IPSA ou encore en favorisant la participation des étudiants de l'IPSA à différents hackathons organisés par le Pôle Aerospace Valley.

Enfin, le Pôle reste fortement mobilisé autour des problématiques d'attractivité de la filière aéronautique et spatiale, en particulier sur le sujet de la féminisation. C'est à ce titre que le Pôle a organisé une conférence dans le cadre du Toulouse Space Festival en mai 2025 en mettant en avant 4 parcours de femmes de nos filières : Marie-Hélène Baroux, Directrice générale d'ISAE-SUPAERO, Nathalie Font, Directrice de l'établissement de Toulouse de Thales Alenia Space, Karen Garchon, Directrice des ressources humains d'Hyprspace et Anouk Laborie, Directrice Générale d'Aerospace Valley.



« Depuis son lancement en novembre 2025, le Comité Stratégique Compétences du pôle conduit des réflexions autour de l'IA, de l'approche par compétences et de l'attractivité des métiers de l'aéronautique et du spatial. Ce Comité Stratégique garantit le lien entre les acteurs de la formation et les industriels clé pour sécuriser les compétences actuelles et à venir. »

Eric KERHERVÉ - Directeur de ENSEIRB-MATMECA Bordeaux INP

LES PERSPECTIVES

Aerospace Valley poursuit sa collaboration avec Airbus Defence and Space qui lui a renouvelé sa confiance dans le cadre de la signature du contrat OmanSat. Le Pôle sera chargé d'accompagner la montée en compétences de 10 ingénieurs de l'agence spatiale omanaise. L'accord prévoit également des missions d'accompagnement des participants ainsi que de leur famille pour faciliter leurs séjours à Toulouse. Ces missions s'inscrivent dans une coopération longue de plusieurs années entre les entités du Groupe Airbus et Aerospace Valley.



BILAN D'ACTIVITÉS ET PERSPECTIVES INTERNATIONAL

LE PÔLE DYNAMISE ET RENFORCE SON OFFRE D'ACCOMPAGNEMENT À L'INTERNATIONAL

Le service Développement construit et déploie sa feuille de route stratégique pour le Pôle qui pour objectif de soutenir nos membres dans le **développement de leurs activités à l'international**. L'objectif consiste à favoriser des conditions de coopération entre notre écosystème et les écosystèmes étrangers. Cela passe par la structuration d'accueil de délégations étrangères, la signature d'accords de partenariats avec des clusters ou provinces étrangers ainsi que l'identification d'opportunités sur des salons étrangers. Toutes ces actions s'inscrivent en parfaite complémentarité avec les structures locales en charge des problématiques export.

LES RÉALISATIONS

Face à la pluralité des demandes et pour créer les situations de coopération les plus efficaces et favorables entre les membres du Pôle et les écosystèmes étrangers, Aerospace Valley a développé de nouvelles actions de valorisation de notre écosystème à l'international : l'accueil de délégations étrangères, des événements de rencontres et de matchmaking avec des écosystèmes étrangers, des « learning expeditions » ou des visites d'études. Ces actions constituent une opportunité pour nos membres de valoriser leur activité au travers de pitch d'entreprises et de visites de sites, de développer des relations avec des interlocuteurs de haut niveau avec des rdv BtoB qualifiés ou enfin de mieux comprendre les écosystèmes et opportunités d'affaires sur d'autres pays.

En 2025, Aerospace Valley a été sollicité par 25 interlocuteurs (clusters, représentants d'Ambassades et d'entreprises) pour générer 8 événements et qui ont mobilisé ainsi 103 entités étrangères, 117 membres du Pôle, plus de 600 participants et 500 rdv BtoB au global, preuves de l'intérêt majeur que portent nos membres aux actions de coopération internationale.

Pour illustrer ces actions, quelques temps forts notables :

- **L'évènement « Délégation d'affaires suisses aéronautique et spatial »** qui a réuni plus de 44 sociétés membres du Pôle et 40 représentants suisses. Il s'agit d'une délégation organisée par Aerospace Valley pour le compte de Swiss Business Hub France, Switzerland Global Enterprise et l'Ambassade de Suisse en France qui s'inscrit dans le cadre d'une démarche de découverte des écosystèmes d'innovation et industriels du Sud-Ouest. Les rdv BtoB ont été particulièrement riches et dynamiques, générant plus de 135 rendez-vous entre acteurs de la filière aérospatiale. Ces discussions ont permis de créer et renforcer les liens entre les différents acteurs autour de thématiques clés telles que les matériaux avancés, les procédés innovants et la Recherche & Technologie.
- **L'évènement de mise en réseau avec l'écosystème spatial irlandais** : plus de 29 entreprises membres du Pôle et 22 représentants irlandais ont été accueillis. Cette délégation, organisée par Aerospace Valley pour le compte d'Enterprise Ireland France, en partenariat avec Expertise France et avec le soutien de Toulouse Team Invest, s'inscrit dans le cadre d'une initiative visant à découvrir et à renforcer les écosystèmes d'innovation dans le secteur spatial dans le Sud-Ouest de la France. Cet évènement a mêlé des sessions de présentations ayant permis de dresser un aperçu complet des écosystèmes spatiaux irlandais et français ainsi que leurs enjeux stratégiques, des pitches d'entreprises irlandaises mettant en avant leurs capacités en matière d'innovation et leurs atouts industriels et enfin les opportunités de collaborations à l'échelle européenne.

Une visite d'étude de cinq pays d'Asie centrale : le Kazakhstan, le Kirghizistan, l'Ouzbékistan, le Tadjikistan et le Turkménistan, dans le cadre de l'« Initiative Team Europe sur la connectivité numérique en Asie centrale – Soft Pillar », menée par Expertise France sous l'égide du programme Global Gateway de l'UE. Cette visite d'étude visait à promouvoir l'utilisation des technologies satellitaires, notamment les capteurs IoT et les applications de données géospatiales, afin de favoriser l'innovation numérique locale et de relever les principaux défis régionaux tels que l'adaptation au changement climatique, l'urbanisme, la gestion des ressources naturelles et l'inclusion économique. La délégation, composée de 13 hauts responsables issus de l'écosystème spatial d'Asie centrale, a également exploré les possibilités de collaboration et de partenariat avec la communauté aérospatiale française et européenne.

La journée « Denmark-France Space » qui s'est tenue au B612 au sein de laquelle Aerospace Valley, Dansk Industri et l'Ambassade royale du Danemark ont eu le plaisir d'accueillir plus de 80 participants représentant les écosystèmes spatiaux danois et français. Durant cet évènement, des présentations sur l'environnement spatial ont été animées par Aerospace Valley, Toulouse Invest, DI - Dansk Industri, Danish Defence Acquisition and Logistics Organization (DALO) et le CNES pour mieux comprendre les technologies spatiales de pointe et les innovations dans les deux pays. Un focus a été fait sur les sujets défense et sécurité avec notamment les participations du Commandement de l'Espace et du Danish Defence Acquisition and Logistics Organization. Une demi-journée de rdv BtoB est venue clôturer l'évènement.

En termes de coopération avec des écosystèmes étrangers, **Aerospace Valley a signé, à l'occasion du SIAE 2025, une lettre d'intention avec l'Etat indien de Telangana** dans le cadre d'un partenariat stratégique entre les deux territoires : Bordeaux Métropole et la ville de Hyderabad. Cette initiative s'inscrit dans la volonté commune de renforcer les échanges et les coopérations autour de l'innovation et du développement territorial.

La ville d'Hyderabad souhaite s'inspirer du modèle du Pôle pour mettre en place une organisation équivalente au sein de son agglomération, adaptée à ses propres enjeux.

Appuyer le développement à l'export de nos membres, c'est aussi fournir de l'information technique ou réglementaire. C'est dans ce cadre qu'Aerospace Valley a organisé avec le soutien d'Airbus Protect **un workshop autour de l'export control** avec des focus sur la maîtrise des différences entre Matériels Militaires (ML) et Biens à Double Usage (BDU), la compréhension des règles US (EAR/ITAR) et chinoises et enfin des bons réflexes pour identifier les "Red Flags" d'un client suspect pour éviter les sanctions. Cet évènement a permis de rencontrer et d'échanger avec des spécialistes du contrôle export issus des services de l'État, du monde industriel et de l'intelligence économique (DGA, ANSSI, Douanes, Airbus Protect). Ce workshop a réuni plus de 30 entreprises des deux Régions Occitanie et Nouvelle-Aquitaine.



« Grâce au soutien précieux d'Aerospace Valley, nous avons pu établir un premier contact déterminant avec l'écosystème spatial taiwanais lors d'un événement dédié en mars dernier à Toulouse. C'est à la suite de nos échanges et de notre pitch que nous avons découvert le programme d'accélération TACC+, piloté par l'ITRI et la TASA. Sélectionnée parmi seulement dix startups à l'échelle internationale, WUPATEC s'envolera ainsi en octobre pour un mois d'immersion au cœur des filières New Space et semi-conducteurs de l'île. Une belle opportunité de développement qui n'aurait jamais vu le jour sans l'action clé du pôle, capable d'impulser de véritables synergies et d'ouvrir des portes à l'international pour ses membres. »

Irene DE GRUIJTER, RF Design Engineer - WUPATEC

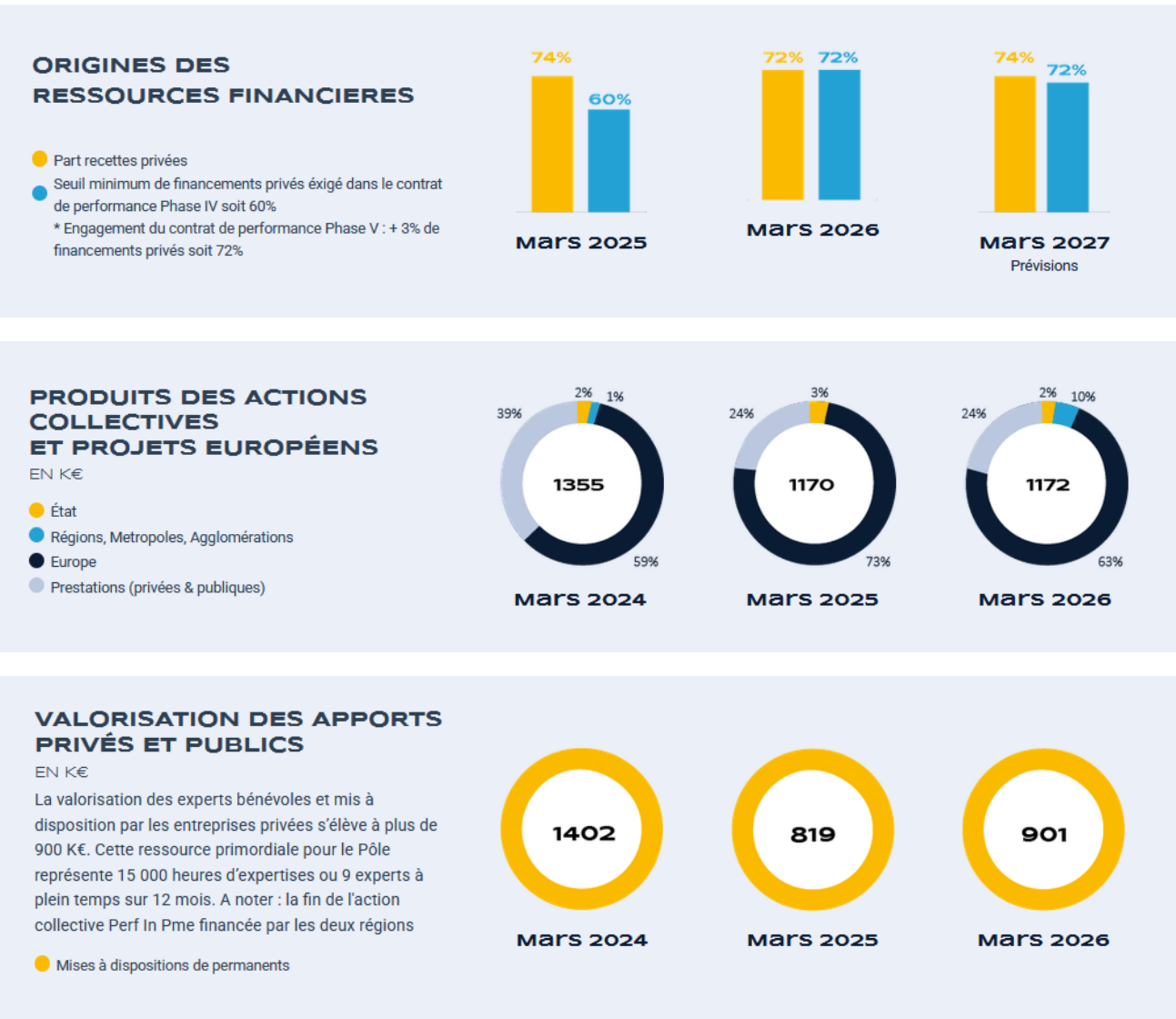
LES PERSPECTIVES

Aerospace Valley a d'ores et déjà contractualisé pour des visites de délégations en provenance de Catalogne et d'Arménie. Des visites d'autres écosystèmes sont en discussions. Aerospace Valley continue à structurer son offre d'accueil d'écosystèmes étrangers pour répondre au mieux aux attentes de ses membres.

Le prochain exercice sera fortement animé par la tenue du SIAE en 2027 qui est une place incontournable pour les échanges et synergies avec des délégations étrangères. Le Pôle Aerospace Valley compte jouer un rôle moteur pour favoriser les temps de réseautage.

RAPPORT FINANCIER

Aerospace Valley a atteint depuis mars 2016, l'objectif d'équilibre financier privé/public fixé par les financeurs dans son contrat de performance.



COMPTE DE BILAN EN K€

ACTIF				PASSIF			
	Mars 2026	Mars 2025	Variation		Mars 2026	Mars 2025	Variation
Immobilisations nettes	81	69	12	Fonds associatifs	2 092	2 092	
Clients	849	925	-76	Réserves	1 769	1 875	-106
Autres créances	22	49	-27	Résultat	-25	-106	81
Créances > subventions	3 334	2955	379	Provisions R&C	229	263	-34
Charges constatées d'avance	121	177	-56	Dettes financières	9	17	-8
Placements	2 824	3 130	-306	Dettes d'exploitation	466	626	-160
Disponibilités-placements/projets Européens	1 207	300	907	Créditeurs divers	1 207	431	776
Disponibilités	547	570	-23	Produits constatés d'avance	3 238	2 977	261
Total	8 985	8 175	810	Total	8 985	8 175	810

COMPTE DE RÉSULTAT EN K€

	Mars 2026	Mars 2025	Variation		Mars 2026	Mars 2025	Variation
PRODUITS ET EXPLOITATION	4 372	5 067	-695	CHARGES D'EXPLOITATION	4 525	5 257	-733
Cotisations	1 015	925	90	Animation	3 280	4 001	-721
Prestations & pdts div	797	1 400	-603	Projets EU et autres actions Co	1 152	1 170	-18
Subventions	1 286	1 486	-200	Dotations provisions	72	67	5
Projets EU et autres actions	1 172	1 170	2	Dotations amortissements	20	19	1
Reprise provisions	102	86	16				
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-152	-190	38				
Résultats financiers	72	84	-12				
RESULTAT COURANT AVANT IS	-80	-106	26				
Résultats Exceptionnel & financier	55	0	55				
Impôt Société	0	0	0				
RÉSULTAT NET	-25	-106	81				

PLAN DE FINANCEMENT GLOBAL

RECETTES (EN K€ HT)	Missions A-B	Missions C	Missions E	Missions D	TOTAL
ETAT (DGA, PIA, ADEME)	105			19	124
Région Nouvelle-Aquitaine	296	17			313
Region Occitanie	280	153			433
Parts Etat-Régions Occitanie et Nouvelle-Aquitaine	239				239
Toulouse métropole	140				140
Bordeaux Métropole	100				100
Montpellier & Nîmes Métropoles & CARO	22				22
TOTAL PUBLICS	1 182	170		19	1 371

Europe	92		625		717
Cotisations	1 050				1 050
Prestations	453	23		987	1 463
Ressources privées / Réserves	66	20		-16	70
TOTAL PRIVÉS	1 661	43	625	971	3 300
Sous total	2 843	213	625	990	4 671
Valorisation des apports privés	630	110		120	860
TOTAL RESSOURCES	3 473	323	625	1 110	5 531

BUDGET 1^{ER} AVRIL 2025 - 31 MARS 2026 EN K€

DÉPENSES (EN K€ HT)	Missions A-B	Missions C	Missions E	Missions D	TOTAL
Permanents & détachés	1 839	202	519	482	3 042
Achats études & prestations	190	6	60	470	3 042
Services extérieurs (ex : fonctionnement)	290				290
Autres services extérieurs (dont hono, promotion)	320		2		322
Frais de missions	130		28	22	180
Impôts & taxes	74	5	16	16	111
Sous total	2 843	213	625	990	4 671
Valorisation des apports privés	630	110		120	860
TOTAL DÉPENSES	3 473	323	625	1 110	5 531



ÉQUIPES AEROSPACE VALLEY



LE BUREAU



BRUNO
DARBOUX
Président



SERGE
BERENGER
Vice-Président



BENOIT
MOULAS
Trésorier



CHANTAL
DE TURCKHEIM
Trésorière Adjointe



JEAN-CLAUDE
SOUYRIS
Secrétaire Général



ANNE-CATHERINE
GUITARD
Secrétaire

DIRECTION GÉNÉRALE



ANOUK
LABORIE
Directrice Générale

REPRÉSENTANTS RÉGIONAUX



SANDRINE
AUBRON
Déléguee Région
Nouvelle-Aquitaine

SECTEURS



FRÉDÉRIC
MARCHETTO
Directeur délégué
Secteur Aéronautique



DOMINIQUE
CACHENAUD
Directeur délégué
Secteur Espace



XAVIER
BOURGUIGNAT
Directeur délégué Secteur Drones
et nouveaux usages

OPÉRATIONS



AGNÈS
BARDIER
Directrice déléguée à
l'animation, la
communication et
l'événementiel



ERIC
GOUARDES
Directeur délégué
à l'innovation



YOANN
DUCUING
Directeur délégué
au développement
(formation, compétences et
international)



FRÉDÉRIQUE
LACROIX
Directrice service
Administratif et Financier

PILOTAGE : ECOSYSTÈMES D'EXCELLENCE, SECTEURS STRATÉGIQUES ET AXES DE TRANSITIONS

	PRÉSIDENT	PILOTE ANIMATEUR	PILOTE AEROSPACE VALLEY
 SUF Solutions pour l'Usine du Futur	Christophe CHAMBRAS CPK Consult		Dominique SEBBAN Aerospace Valley
 PEE Propulsion et Energie Embarquée	Stéphane VIALA ASCENDANCE		Georges RIC Aerospace Valley
 SMP Structures, Matériaux et Procédés	Laurent FOUCHER Aubert et Duval	Olivier CASULA CETIM	Emmanuel DUNOUVION Aerospace Valley
 SEC Systèmes Embarqués et Communicants	Jean-Louis PECH Actia Aerospace	Marc GATTI Thales	Thierry MARET Aerospace Valley
 AÉRONAUTIQUE	Bruno DARBOUX Président du comité Aéronautique		Frédéric MARCHETTO Aerospace Valley
 ESPACE	Celine ANGELELIS CNES		Dominique CACHENAUD Aerospace Valley
 DRONES	Fabrice CUZIEUX ONERA		Xavier BOURGUIGNAT Aerospace Valley
 TRANSITION ENVIRONNEMENTALE	Cyril AREGAY Sopra Steria		Claire PELLETIER Aerospace Valley
 DÉFENSE	Damien ROMEGOUX Thales DMS		Christelle DOUDIES Aerospace Valley
 COMPÉTENCES	Eric KHERHERVÉ ENSEIRB MATMECA Bordeaux		Yoann DUCUING Aerospace Valley
 TRANSITION NUMÉRIQUE	Nicolas ROUSSEL INRIA Bordeaux		Frédéric DUFFAU Aerospace Valley

Merci !

Les succès du Pôle Aerospace Valley sont le fruit d'un travail de toute une équipe de salariés permanents, de collaborateurs du groupement d'employeurs **Compétences Plus** et de détachés de sociétés, tous experts dans leurs domaines que nous remercions pour leur grande implication (AIRBUS, AIRBUS DEFENCE & SPACE, ArianeGroup, Altran Technology and Engineering Center, Continental Automotive, Latécoère, Safran Helicopter Engines, Safran Power Units, SII, Sopra Steria, Thales Alenia Space, Thales AVS et Université de Bordeaux).



Avec le soutien de ses financeurs publics,

Depuis 2022, le Pôle mène de nouvelles actions collectives en faveur des PME sur les enjeux climatiques et la transition environnementale, avec notamment le soutien financier de l'ADEME et de l'Etat grâce à un budget global d'aides allouées de 200 k€.

Ainsi, le Pôle au travers de SCALE (Space Climate League) poursuit son action de soutien au développement des services climatiques en France, en Europe et à l'international des PME, membres du Pôle, proposant des services opérationnels dans la thématique climat et utilisant des technologies d'Observation de la Terre. Ces PME doivent avoir déjà passé un contrat avec un client pour ces services.

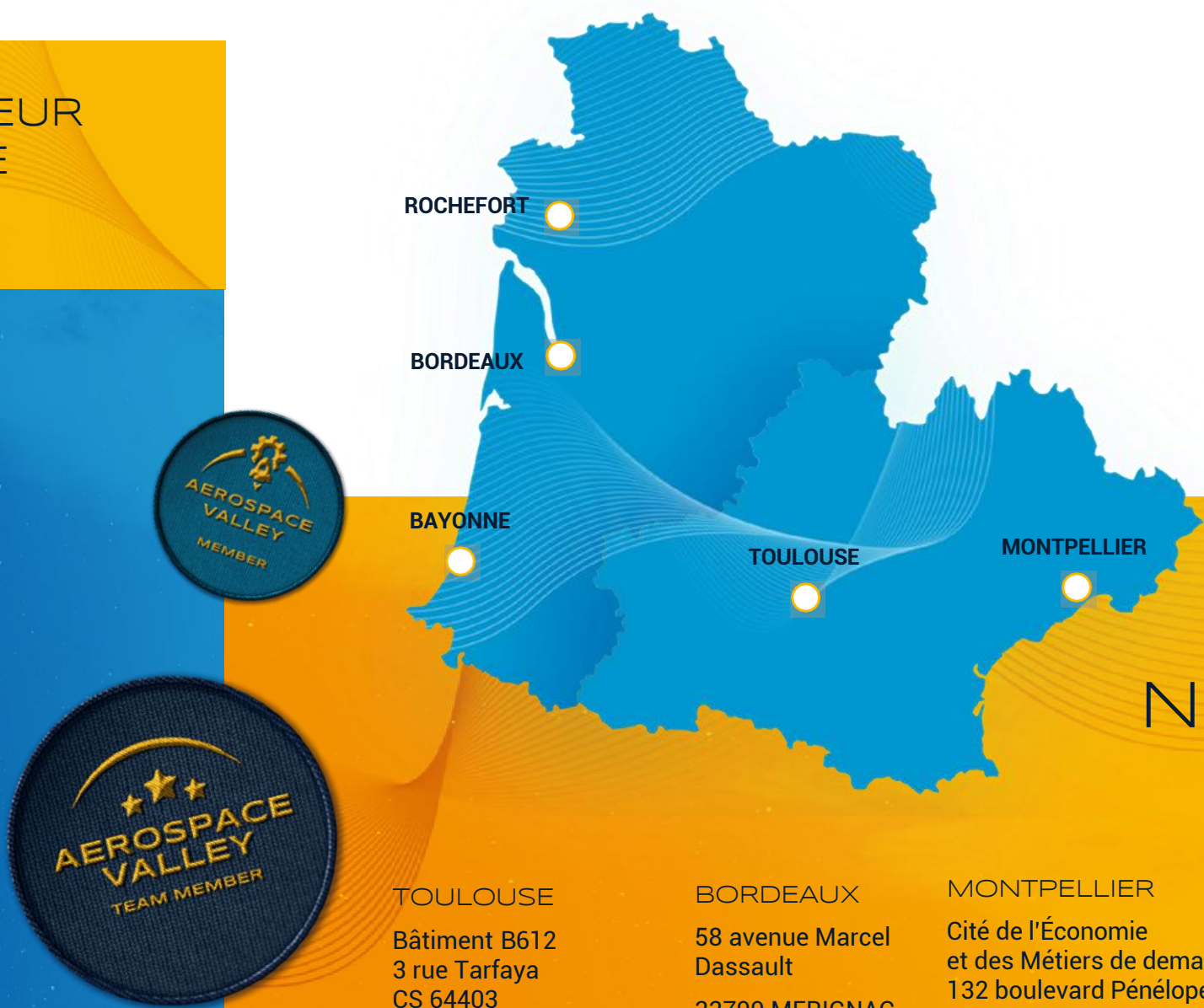
Aerospace Valley, en partenariat avec Bpifrance et le soutien de l'ADEME, via les dispositifs Diag Décarbon'Action, Diag Eco-Flux et Diag Ecoconception, continue son opération collective visant à accompagner les PME et ETI membres du Pôle dans leur transition environnementale.

MERCI À NOS MEMBRES POUR LEUR CONFIANCE ET À TOUTE L'ÉQUIPE AEROSPACE VALLEY !

Yves,
Sandrine,
Agnès,
Valérie,
Laurent,
Xavier,
Frédérique,
Dominique,
Diego,
Lou-Ann,
Laura,
Bruno,
Fabienne,
Jennifer,
Kian,
Christelle,
Yoann,
Frédéric,
Emmanuel,
Julien,
Julien,

Anabelle,
Eric,
Antoine,
Marc,
Pierre,
Mickael,
Anne,
Frédérique,
Stéphane,
Agathe,
Emilie,
Margot,
Alan,
Frédéric,
Thierry,
Hélène,
Florence,
Anne-Cécile,
Claire,
Charlène,
Ombeline,

Philippe,
Arnaud,
Léane,
Roza,
Widbenson,
Tiphaine,
Jean-Philippe,
Thilo,
Emilie,
Michel,
Anne-Lise,
Murielle,
Georges,
Dominique,
Sylvie,
Philippe,
Adeline,
Valentine,
Laure,
Titane.



NOS BUREAUX

TOULOUSE
Bâtiment B612
3 rue Tarfaya
CS 64403
31405 TOULOUSE cedex 4

BORDEAUX
58 avenue Marcel
Dassault
33700 MERIGNAC

MONTPELLIER
Cité de l'Économie
et des Métiers de demain
132 boulevard Pénélope
Bureau 4B160
34000 MONTPELLIER

ROCHEFORT
Technopôle de
l'Arsenal
Bureau n°7
11 rue Auguste Giral
17300 ROCHEFORT

BAYONNE
Technocité
9 rue Pierre Georges
Latécoère
64100 BAYONNE



AEROSPACE VALLEY EST SOUTENU PAR

