



PÔLE DE COMPÉTITIVITÉ
AÉRONAUTIQUE, ESPACE ET DRONES

OCCITANIE & NOUVELLE-AQUITAINE

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024-2025



SOMMAIRE

5

LE PÔLE
EN CHIFFRES

7

AÉRONAUTIQUE
BILAN &
PERSPECTIVES

11

ESPACE
BILAN &
PERSPECTIVES

15

DRONES
BILAN &
PERSPECTIVES

19

ÉCOSYSTÈMES
D'EXCELLENCE

25

DÉFENSE
BILAN &
PERSPECTIVES

27

ENVIRONNEMENT
BILAN &
PERSPECTIVES

29

DÉVELOPPEMENT /
BRICKS
BILAN &
PERSPECTIVES

31

RAPPORT
FINANCIER

33

ÉQUIPES
ET GOUVERNANCE

35

REMERCIEMENTS

ÉDITO

Chers membres et partenaires,

L'exercice 2024/2025 du Pôle Aerospace Valley a été mené dans un contexte globalement favorable mais à forts défis pour nos filières :

La filière **aéronautique** a enregistré des succès commerciaux remarquables qui ont positionné les carnets de commande à des niveaux inégalés, mais les difficultés persistent pour réaliser les objectifs de production. A noter une dynamique d'innovation toujours remarquable sur l'aviation légère bas carbone.

Côté **spatial**, malgré le premier vol réussi d'Ariane 6, la filière a dû s'atteler à retrouver sa compétitivité sur les marchés mondiaux des lanceurs et des satellites. Nos entreprises innovantes du New Space ont passé des jalons importants - industrialisation, lancements ,...

Enfin la filière **Drones** a été portée par les besoins croissants du secteur Défense.

Dans ce contexte, le Pôle a bien sûr continué à animer le réseau de ses membres par des actions ciblées sur ses 3 secteurs stratégiques et sur ses 5 écosystèmes d'excellence, mais aussi par des événements plus transversaux comme le renommé Forum by Aerospace Valley, ou encore la première édition réussie d'Innoday by Aerospace Valley.

Il a su mettre à profit France 2030 et les autres guichets régionaux, nationaux et européens pour dynamiser l'innovation. Les projets labellisés par le Pôle ont obtenu **un financement public record de 141 M€**.

Il a permis le lancement de projets ambitieux de développement de formations et d'attractivité pour satisfaire les besoins en compétences de nos filières. **L'investissement public et privé consenti est remarquable : 220 M€ au total sur 5 ans.**

Il a enfin défini et initié une démarche cohérente de soutien à la transformation industrielle des PME.

Concernant sa gouvernance, le Pôle a accueilli en Janvier 2025 sa nouvelle Directrice Générale, **Anouk Laborie**, qui succède à Eric Giraud. **Serge Bérenger** a succédé à Bruno Nouzille dans le rôle de Vice-Président. Et un pilotage spécifique a été mis en place pour prendre en compte les transitions d'intérêt majeur pour les filières : environnement, numérique, compétences ainsi que l'accompagnement vers les marchés de la défense.

Enfin, face à la tendance lourde de baisse des soutiens financiers régionaux et nationaux, le Pôle a pris des actions de court terme pour maintenir son équilibre financier, et il a initié la réflexion sur son modèle économique futur.

L'industrie aérospatiale joue un rôle crucial pour l'économie et la souveraineté de la France. Le Grand Sud-Ouest en est le centre névralgique national et européen. **Le Pôle Aerospace Valley doit donc continuer à être à la hauteur de ces enjeux !**



BRUNO DARBOUX
Président



SERGE BÉRANGER
Vice-Président

LE PÔLE EN CHIFFRES

Multiplier ses contacts, être informé des actualités de la filière, favoriser l'émergence de projets innovants, rechercher une expertise technologique, financer un projet en R&D, obtenir un financement privé, se développer à l'international et sur de nouveaux marchés...

AEROSPACE VALLEY ACCOMPAGNE SES MEMBRES ET BOOSTE LEUR COMPÉTITIVITÉ.


20 ANS
D'EXISTENCE




1^{ER} PÔLE
DE COMPÉTITIVITÉ
EUROPÉEN
de la filière Aéronautique,
Espace et Drones

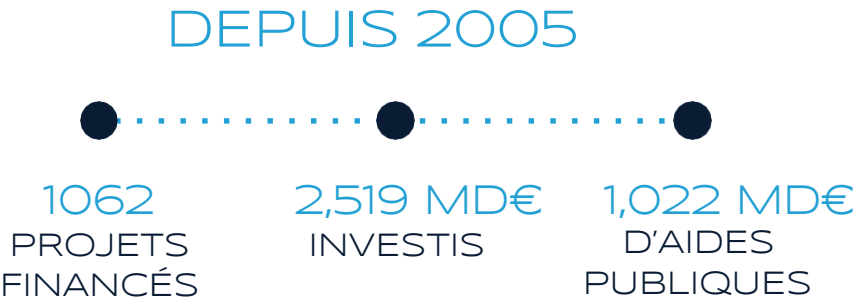

+ **DE 200**
ÉVÉNEMENTS
PAR AN

+ **DE 835**
MEMBRES

dont **580 PME**
et un réseau de plus
de **15 000 contacts**

L'UNIQUE
COMMUNAUTÉ
au monde qui fédère la
totalité des acteurs de
la chaîne de valeur sur
l'ensemble des segments de
L'AÉRONAUTIQUE ET
DE L'ESPACE


Le Pôle contribue
au développement
des capacités techniques
et industrielles de ses
5 ÉCOSYSTÈMES
D'EXCELLENCE



FOCUS PÉRIODE

DU 1^{ER} AVRIL 2024 AU 31 MARS 2025


140 PROJETS
accompagnés par
Aerospace Valley


83 PROJETS
financés à hauteur de **141 M€**
d'aides nationales, régionales et européennes
(dont **61 M€** sur les 5 projets AMI CMA)

LES PROJETS

Le Pôle contribue au développement et à la compétitivité de ses membres par l'innovation, en favorisant les projets collaboratifs de R&D, tout en leur permettant de bénéficier des opportunités de networking pour travailler avec de nouveaux partenaires.

L'accompagnement des membres dans le montage de leurs projets collaboratifs d'innovation est un vecteur essentiel pour maximiser leurs chances d'obtention de financements.

Enfin, l'expertise apportée par le Pôle contribue au développement, à la croissance, à la transformation et favorise l'accès à de nouveaux marchés.

107 ÉVÉNEMENTS

ORGANISÉS ET CO-ORGANISÉS PAR LE PÔLE
+ **DE 6300** PARTICIPANTS ET
+ **DE 2800 RENDEZ-VOUS BTOB**
HONORÉS DANS LE CADRE DE NOS
ÉVÉNEMENTS

SUR LA TOILE

UNE VISIBILITÉ EN CONSTANTE ÉVOLUTION AVEC UN LARGE PANEL DE CANAUX DE COMMUNICATION TOUJOURS PLUS QUALIFIÉS


30338
abonnés LinkedIn
(+12% au 31 mars 2025)


250K
visiteurs uniques
658K pages vues sur le site
aerospace-valley.com dont
91K sur notre annuaire digital


NOUVEAUTÉ 2024 : LANCEMENT DE VISIONS, LA MINI SÉRIE PROPULSÉE PAR LE PÔLE SUR INSTAGRAM !
En complément de LinkedIn & de YouTube, Aerospace Valley innove sur Instagram afin de toucher une cible plus jeune et propose ainsi de nouveaux contenus éditoriaux inspirants, éducatifs et divertissants. Au travers de **VISIONS**, la nouvelle série du Pôle diffusée sur Instagram, 8 experts ont ainsi apporté leurs éclairages sur les grands enjeux de la filière aérospatiale.



BILAN D'ACTIVITÉS AÉRONAUTIQUE

L'AÉRONAUTIQUE FRANÇAISE DÉMONTRE SON RÔLE DE PILIER ÉCONOMIQUE MAJEUR, MOTEUR DE CROISSANCE ET D'EMPLOI, ET RÉSOLUMENT TOURNÉE VERS L'INNOVATION ET LA DÉCARBONATION.

L'aéronautique industrielle française en 2024, en pleine reprise, a affiché une dynamique robuste, ayant même dépassé son niveau d'activité d'avant la crise sanitaire de 2019. Les champions de l'aéronautique du Grand Sud-Ouest ont progressé en termes de livraisons avec : 766 avions pour Airbus, 21 Rafale et 31 Falcon pour Dassault Aviation et de renforcement des carnets de commandes. ATR, de son côté, a livré 35 turbopropulseurs et DAHER a livré 82 TBM et Kodiak. Les nouveaux avionneurs comme Elixir Aircraft ont livré 14 avions et AURA AERO a obtenu sa certification pour l'Integral R.

LES RÉALISATIONS

Le Secteur Stratégique Aéronautique d'Aerospace Valley structure son action autour de quatre enjeux majeurs définis dans sa feuille de route.

Un axe clé est celui de l'émergence **de l'avion bas carbone**, portée par l'innovation technologique. Aerospace Valley accompagne les acteurs majeurs de l'aviation commerciale, tout en soutenant les futurs leaders de l'aviation légère.

Pour ces derniers, plusieurs avancées notables ont marqué l'année 2024 :

- Aura Aero a obtenu la certification de son Integral R, avec une première livraison prévue pour 2025.

- Ascendance a débuté l'assemblage de son premier prototype Atea à Muret.
- Voltaero a inauguré sa nouvelle usine à Rochefort.
- Elixir Aircraft poursuit son développement industriel.
- Beyond Aero a dévoilé le nouveau design de son avion d'affaires à hydrogène.
- Blue Spirit Aero a montré la maquette en grandeur nature du DragonFly.

Renforcement de la chaîne d'approvisionnement et innovation

Pour faire face aux défis actuels et futurs, Aerospace Valley s'engage à renforcer la chaîne d'approvisionnement. L'objectif est de créer des synergies entre les grands groupes et les PME/ETI membres, favorisant ainsi une meilleure compréhension des enjeux et une préparation optimale.

Parallèlement, le Pôle prépare activement l'écosystème aux transformations émergentes, notamment le déploiement de l'intelligence artificielle (IA). À cette fin, un collectif dédié à l'IA pour l'aéronautique a été lancé. Il rassemble des grands groupes et des spécialistes du domaine, permettant ainsi de mutualiser les connaissances et les efforts pour une intégration efficace de cette technologie clé.

La décarbonation de l'aérien : une approche globale et structurée

La décarbonation du secteur aérien nécessite une approche holistique, couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur aéronautique. Cela inclut la distribution des nouvelles énergies et la transformation des infrastructures aéroportuaires.

Pour y parvenir, Aerospace Valley a élaboré une méthodologie spécifique. Celle-ci vise à transformer les infrastructures existantes en de véritables hubs énergétiques connectés aux métropoles. Cette démarche permet de centraliser les informations cruciales pour établir une feuille de route claire. En 2024, un atelier de développement à Cahors a rassemblé une quarantaine de spécialistes et de décideurs. Ils ont pu tester et valider la maturité de cette méthodologie, démontrant ainsi son efficacité.

L'année a également été marquée par le lancement du Techno Campus. Ce centre d'excellence sera dédié aux bancs d'essai et à l'intégration des composants liés à l'hydrogène, renforçant ainsi l'innovation dans la chaîne de valeur.

En parallèle, plusieurs initiatives ont vu le jour en Occitanie et Nouvelle-Aquitaine pour répondre à la demande croissante en Carburant Aéronautique Durable (SAF). Aerospace Valley joue un rôle actif dans ce domaine, en soutenant le Groupe de Travail SAF au niveau national. Ce groupe rassemble l'ensemble des acteurs clés : énergéticiens, opérateurs, gestionnaires d'infrastructures et constructeurs.

Aerospace Valley s'investit activement pour rendre la filière aéronautique plus attrayante auprès du grand public et des jeunes.

Pour cela, le pôle participe aux comités pédagogiques de plusieurs écoles d'ingénieurs des deux régions et implique leurs juniors entreprises dans des événements techniques, favorisant ainsi les échanges avec les acteurs industriels.

Afin de diffuser largement les messages de la filière sur ses enjeux et ses leviers de transformation, Aerospace Valley a contribué à la préparation de l'exposition itinérante du **GIFAS**, intitulée "**Dessine-moi un avion**". Cette exposition présente de manière pédagogique et accessible les engagements, les défis et les solutions de l'ensemble de la filière face à la quatrième révolution du transport aérien et à sa décarbonation. La première étape de cette exposition à l'aéroport de Toulouse-Blagnac a permis de mettre en lumière le dynamisme des principaux acteurs du secteur.





SÉLECTION DE WEBINAIRES ET ÉVÉNEMENTS

Comme chaque année, les **Green Aero Days** dans la continuité de MAELE, ont été un grand succès avec plus de 250 visiteurs et 550 rendez-vous BtoB. En collaboration avec le musée Aeroscopia, un panel d'avions fut présenté dans ce cadre prestigieux : Ecopulse de Daher, Elixir, Bleriot de Beyond et Integral d'AURA Aero.

L'événement **Future Intelligence** pour l'Aéronautique regroupant plus de 300 personnes a suscité un intérêt majeur pour l'IA dans la filière.

Aerospace Valley a été partenaire du salon **Aerospace Test & Development Show** qui lors de la deuxième édition a progressé de 25% par rapport à l'année précédente. ATDS devient l'événement incontournable pour les solutions de test et développement pour la filière aéronautique.

L'événement **Pharos**, en partenariat avec le pôle Alpha-RLH, a regroupé les principaux acteurs de la maintenance aéronautique et s'est tenu à l'institut Evering à Mérignac.

A L'EUROPE

Le projet européen Motivate XR, financé par le programme Horizon Europe, a commencé en juin 2024 et s'achèvera en mai 2027. Il vise à créer une suite d'outils innovants et interopérants à base de technologies XR (réalité étendue) et de fonctionnalités d'Intelligence Artificielle pour la formation et l'assistance aux opérations industrielles, dans les 5 secteurs suivants : aérospatial, électroménager, aluminium, énergie et robotique. Coordonné par la société italienne MAGGIOLI, le projet regroupe 17 partenaires européens dont 4 partenaires français : Aerospace Valley animateur du pilote aéronautique qui impliquera Sopra Steria, CS group, et Aerocampus.

« En décembre 2024, j'ai eu l'honneur de participer aux Green Aero Days organisés par Aerospace Valley en présentant un état des lieux réglementaire et économique de l'aviation générale européenne. J'y ai exposé les chiffres clés de la GAMA (General Aviation Manufacturers Association) de l'aviation générale pour l'année 2024 ainsi que les principaux sujets d'actualité qui animent aujourd'hui le secteur en Europe. Cet événement m'a permis de retrouver des visages familiers de notre secteur, faire d'intéressantes nouvelles rencontres. L'occasion de partager des échanges particulièrement enrichissants avec les acteurs du domaine. J'ai ressenti une réelle dynamique de collaboration et une volonté commune de joindre nos forces pour atteindre des objectifs partagés. Ces moments d'échanges ont renforcé mon sentiment d'appartenance à une communauté engagée, tournée vers l'innovation et l'avenir. Je me réjouis de poursuivre cette coopération fructueuse au service du développement de l'aéronautique. »

Cate Brancart, GAMA Directeur Europe, Sécurité et Développement de la Durabilité

PERSPECTIVES & INITIATIVES

AÉRONAUTIQUE

Aéronautique du Grand Sud-Ouest : Naviguer entre reprise, investissements stratégiques et évolution des compétences.

INTRODUCTION

La filière aéronautique du Grand Sud-Ouest se trouve à un carrefour stratégique. Face à une reprise d'activité significative, elle doit simultanément relever des défis majeurs qui redéfinissent son avenir. L'impératif de la décarbonation, la nécessité d'investissements massifs dans la transformation numérique, et la gestion cruciale des ressources humaines sont au cœur de ses préoccupations. Ces enjeux, dans un environnement économique et technologique en constante évolution, exigent une adaptation rapide et des choix audacieux pour maintenir sa position de leader mondial.

PROJETS ET ACTIONS EN COURS DEPUIS MARS 2025 ET À VENIR :

Aerospace Valley, en tant que pôle fédérateur et animateur de la filière aéronautique, continue d'accompagner les nouveaux avionneurs de l'aviation légère. Dans le cadre de la **feuille de route CS23 du CORAC**, des opportunités de consortiums collaboratifs sont offertes aux acteurs de façon à résoudre les enjeux technologiques qui se trouvent sur le chemin de la certification. Après avoir lancé avec succès les projets structurants et collaboratifs axés sur le flutter (flottement aéroélastique) et la navigabilité en cas d'atterrissage d'urgence, le groupe de travail CS23 du CORAC fédère les besoins en termes de batterie et d'une avionique modulaire commune.

En novembre 2025, les **General Aviation Days (GAD)** à Pau réuniront l'écosystème de l'aviation légère décarbonée pour aborder les enjeux énergétiques. Des experts nationaux et internationaux y analyseront les défis majeurs des nouvelles énergies et la manière dont leurs complémentarités transformeront le paysage aéronautique.

En juillet 2025 le **livre blanc « Contribution de l'IA pour une aéronautique pérenne »** sera présenté par le collectif de l'IA pour l'aéronautique, animé par Aerospace Valley et regroupant plus d'une vingtaine de sociétés dont Airbus, Dassault, Safran, Thalès, Sopra Steria, Capgemini. Ce livre présente également les convictions d'un collectif d'experts en faveur d'intelligences artificielles frugales, fiables et embarquées, adaptées aux spécificités de l'aéronautique, et intégrées aux processus, aux produits et aux services fournis.

Aerospace Valley lancera prochainement une campagne de sensibilisation des PME/ETI à l'accompagnement du **CORAC** pour leurs projets de recherche. Cette initiative stratégique permettra aux entreprises membres de renforcer leur visibilité auprès de l'instance de recherche majeure de l'Aviation Civile.





BILAN D'ACTIVITÉS ESPACE

LES GRANDS DÉFIS D'UNE ÉCONOMIE SPATIALE FACE AUX TRANSITIONS.

Dans un contexte mondial de dynamisme inédit, les questions de souveraineté (crise des lanceurs européenne) et de compétitivité liées au spatial ont rythmé l'année avec la prise de conscience d'un retard de l'Europe et de la France face à la concurrence internationale (disruption de l'industrie spatiale par SpaceX/Starlink). Les activités de R&D ont bénéficié du précieux soutien financier des programmes France 2030 et Horizon Europe. Le spatial militaire national a continué de se structurer et de monter en puissance. A l'échelle régionale, l'attractivité de nos territoires a été plus forte que jamais et a renforcé de fortes ambitions spatiales régionales.

LES RÉALISATIONS

Le Comité Stratégique de filière Espace d'Aerospace Valley a continué sur sa dynamique des années précédentes et s'est réuni 2 fois en 2024, en juin et en décembre, fort de 18 représentants qui travaillent à élaborer la feuille de route Espace du Pôle qui se décline autour des enjeux suivants : « Produire des véhicules spatiaux compétitifs en France », « Passer à l'échelle sur l'aval », « Soutenir la souveraineté », « Durabilité des activités spatiales ». Le Pôle est présent dans de nombreuses initiatives, comme le Comité de concertation Etat-Industrie sur l'Espace (COSPACE) et les 8 groupes de travail, afin de pouvoir y représenter ses membres et définir les projets/thématiques dans le cadre de la CMIN 2025.

DREAM IT, MAKE IT, BOOST IT : idéation, création et développement de startups

Dans la continuité des engagements signés en 2023 entre l'Agence Spatiale Européenne et Aerospace Valley, **ESA Business Incubation Centre (BIC) Sud** déploie son action avec pour objectif de sélectionner une vingtaine de sociétés par an et de poursuivre l'incubation d'une trentaine, de renforcer la communauté des incubés et alumni du programme, et de renforcer sa présence en région, via des événements co-organisés avec et pour les écosystèmes locaux.

Le **DISTRICT** by Aerospace Valley, quant à lui, continue de s'étoffer avec l'arrivée de nouveaux résidents comme Oledcomm, Blue Water Intelligence, Dawn Aerospace, The Exploration Company, Pontos, Aithra et en signant de nouveaux partenariats avec des acteurs d'accompagnement locaux comme le dispositif d'incubation « Lanceur d'Etoiles » et le startup studio issu de l'essaimage CNES : « The Space Builder ». De belles croissances d'entreprises confirmées par des levées de fonds conséquentes pour l'écosystème sont autant de preuves de la réussite du programme. On peut citer les levées de Constellation, AIKO, WALTR sur cette fin d'année 2024, tous alumni DISTRICT.

BUILD IT, FUND IT, SELL IT : favoriser les rencontres et les montages de projets, accéder aux financements, aider au développement économique et à l'export

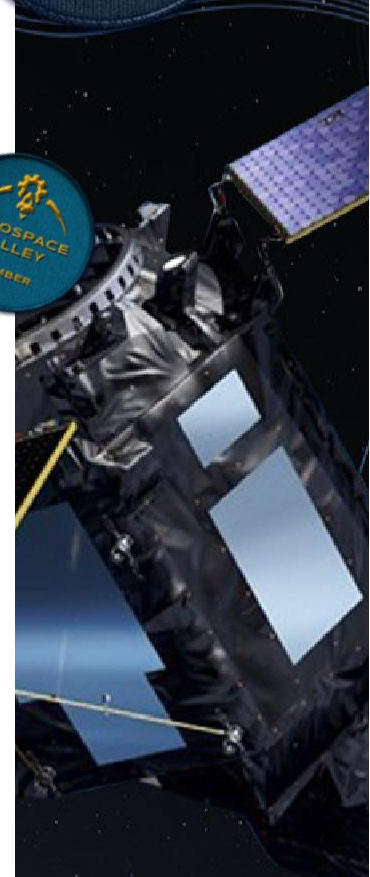
Une vingtaine d'événements a été organisé sur la période que ce soit pour la communauté Espace lors du Forum Aerospace Valley, avec les écosystèmes d'excellence ou sur des sujets liés aux investissements ou aux activités européennes et internationales.

Le Pôle a été présent sur de nombreux événements comme aux Assises du New Space en juin 2024 ou sur le pavillon France à l'IAC (International Aeronautic Conference) de Milan en septembre 2024. Des journées thématiques et des ateliers techniques sont venus ponctuer l'année 2024 et ont permis de faire un focus sur des projets essentiels pour le monde du spatial, comme une journée « Ondes et Espace », des journées autour d'IRIS² ou les premiers « Supplier Day by Aerospace Valley » avec 2 grands acteurs du spatial en Occitanie, Airbus Defence & Space (ADS) et Thales Alenia Space (TAS) avec une forte mobilisation de l'écosystème.

Le travail de support au montage de projets n'a pas faibli. Le Pôle a labellisé de nombreux projets Espace notamment dans le cadre de **France 2030** et en particulier sur les opérations en orbite, la surveillance spatiale, la gestion des débris et la valorisation des données, les nouveaux lanceurs mais aussi des projets d'usines 4.0. Le travail avec les **Régions** s'est poursuivi afin de les soutenir dans la déclinaison de leurs feuilles de route Espace respectives, au travers d'initiatives comme la Stratégie Régionale d'Innovation (SRI) d'Occitanie. Des **projets européens** dans lesquels Aerospace Valley est impliqué ont permis à nos membres de se positionner sur des financements de projets dans les thématiques de la Donnée (EDIH Occitanie) ou de l'adaptation au changement climatique (PROTECT, VALORADA, Space4Cities, PCP WISE). Le Pôle a informé régulièrement des **opportunités de financement** en régional, national ou à l'Europe au travers de la lettre d'information « Financez Vos Projets » envoyée tous les mois aux adhérents. Un webinar sur le GSTP ESA (General Support Technology Programme) et sur le décryptage des Appels à Projets Horizon Europe ont été organisés. Dans son rôle de PCN Espace (Point de Contact National pour le programme Espace d'Horizon Europe), Aerospace Valley a également réalisé les 4 webinaires suivants : l'Espace dans les Missions d'Horizon Europe (12/04/24), les appels d'offres EU SST du CNES (04/10/24), l'initiative ISOS (10/01/25) et le Space Partnership (05/02/25). En décembre 2024, Aerospace Valley a lancé un AMI « Applications des données spatiales » en collaboration avec le CNES et les pôles de compétitivité Agri Sud Ouest, Pole Mer Méditerranée et DERBI. Nous avons reçu près d'une dizaine de réponses.

Aerospace Valley, au travers de ses deux actions collectives, **NSF (NewSpace Factory)** et **SCALE (Space Climate League)** a continué à œuvrer pour les PME afin de les aider à accéder à de nouveaux marchés nationaux ou à l'export. NSF a été présent sur des salons internationaux comme le Space Tech à Breme en Allemagne en novembre 2024 et le Space Symposium à Colorado Springs aux Etats-Unis en avril 2025 (organisation de rencontre avec la délégation japonaise et la délégation italienne d'Emilia Romagna) et compte s'étoffer dans le mois à venir avec de nouveaux membres. SCALE by Aerospace Valley (Space Climate League) compte dorénavant 5 membres actifs dont un nouveau : BWI (Blue Water Intelligence) et a participé à de nombreux événements comme les Assises du New Space en juin 2024 ou Smart City Congress en novembre 2024 où SCALE a été sélectionnée par plusieurs délégations pour présenter son offre sur le stand France. En mars 2025, SCALE était présent au salon Americana avec notamment 2 membres (TCC et I-SEA). En juin, SCALE a participé à 2 conférences UNOC 25 à Nice et est présent sur le salon VIVATECH à Paris. SCALE a vu son offre labellisée SCO et a également candidaté à SPACE4Cities.

Nous avons aussi présenté l'offre à une délégation lituanienne et une délégation des îles Baléares.





SÉLECTION DE WEBINAIRES ET ÉVÉNEMENTS

En mai 2024, dans le cadre du **Forum by Aerospace Valley**, s'est tenue une séquence Espace avec une table ronde où des représentants de startups et de grands groupes ont pu échanger autour des applications spatiales et des enjeux de recrutement dans le spatial.

En juin 2024, Aerospace Valley a été présent aux Assises du New Space, avec SCALE sur son stand ; les start-ups ont pu y démontrer leurs capacités.

En septembre 2024 et en collaboration avec le CNES, l'équipe Espace a organisé un webinaire sur les services en orbite pour promouvoir l'appel à idées émis par le CNES et inciter les membres à répondre.

Également en septembre 2024, et en collaboration étroite avec le CNES, l'équipe Espace a organisé le pavillon France à l'IAC (International Astronautical Congress) où 25 entreprises du spatial français ont été mises en avant.

2024 marque le lancement en mars et juin 2024 des premiers « **Supplier Day by Aerospace Valley** », respectivement avec Airbus Defence & Space et Thales Alenia Space : 80 fournisseurs de l'écosystème spatial du Pôle ont pu échanger lors d'une plénière puis au travers de rendez-vous BtoB.

A L'EUROPE

Aerospace Valley est partenaire du projet SPACE4CITIES (février 24 – juin 27), financé par Horizon Europe et supervisé par EUSPA. Coordonné par la société d'innovation Forum Virium Helsinki, ce projet financera la maturation technologique de 20 solutions, dont 5 démonstrateurs, utilisant les données et services de Copernicus et Galileo pour répondre aux problématiques de gestion urbaine exprimées par plusieurs villes (Helsinki, Amsterdam, Gand, Guimarães, Athènes via la région de l'Attique). Dans ce projet, Aerospace Valley apportera son expertise technique et commerciale des solutions spatiales et sa compétence en matière de gestion des appels à projets. Il s'agit du premier PCP à stimuler simultanément les marchés de l'Observation de la Terre et de la Navigation.



« Adhérer à Aerospace Valley avec Connektica dès notre implantation Toulousaine nous a permis de rapidement être en contact avec les acteurs clés du pôle et de l'écosystème spatial. Grâce au support des équipes d'Aerospace Valley sur l'analyse de dossiers de financements et la labellisation de projets innovants, nous avons pu gagner un temps précieux pour accélérer nos développements en Occitanie. »

Jeremy Perrin - CEO Connektica France



PERSPECTIVES & INITIATIVES

SPATIAL

Développer une filière spatiale française compétitive, souveraine et durable.

INTRODUCTION

Dans un contexte géopolitique international quelque peu incertain, le spatial évolue et devient un maillon essentiel d'un système multi-domaines où les moyens terrestres, aériens et spatiaux ne font plus qu'un. L'Europe, avec les succès récents d'Ariane 6 et Vega C et les mises en orbite de programmes majeurs (Juice, Biomass, ...), conserve une légitimité face aux velléités des autres acteurs internationaux du spatial. Les évolutions et volontés politiques à l'échelle nationale conditionneront le leadership de la France au sein de l'Europe spatiale, notamment au travers de la CMIN 2025 et de projets comme IRIS². Dans ce contexte, Aerospace Valley intensifiera la promotion d'investissements publics au service de ses territoires et son engagement européen pour favoriser l'innovation. Un seul objectif : développer une filière spatiale française compétitive, souveraine et durable.

PROJETS ET ACTIONS EN COURS DEPUIS MARS 2025 ET À VENIR :

DREAM IT, MAKE IT, BOOST IT : idéation, création et développement de startups

L'ESA Business Incubation Centre (BIC) Sud France devra relever les défis du sourcing d'une vingtaine de startups sur l'année, poursuivre l'incubation d'une trentaine, renforcer la communauté des incubés et alumni du programme, et renforcer sa présence en régions, via des événements co-organisés avec et pour les écosystèmes locaux.

BUILT IT, FUND IT, SELL IT : favoriser les rencontres et les montages de projets, accès aux financements, aide au développement économique et à l'export

Une dizaine d'événements est prévu avec notamment une séquence Espace au Forum by Aerospace Valley de mai 2025 portant sur la contribution du spatial à des territoires durables.

Des « **Supplier Days by Aerospace Valley** » sont envisagés avec des acteurs majeurs du spatial comme ArianeGroup ou OHB (GmbH) et des **rencontres** thématiques et techniques seront proposées comme des journées sur IRIS² et Copernicus. Un événement sera organisé en collaboration avec le CNES afin de présenter à l'écosystème les feuilles de routes stratégiques thématiques du CNES et les études de marché associées. Des **immersions** au sein de l'écosystème spatial du Grand Sud-Ouest sont prévues avec la DGE (avril 2025) et DGA/AID (T4 2025).

Le travail avec les deux **Régions** se poursuivra afin de les soutenir dans la déclinaison de leurs **feuilles de route Espace** respectives, notamment en Occitanie, avec l'accélération de la Stratégie Régionale d'Innovation et ses groupes de travail et en Nouvelle-Aquitaine, avec la mise en place d'une antenne Connect By CNES Régional au sein d'Aerospace Valley d'ici mi-2025.

Des actions du **Comité Stratégique de filière Espace Aerospace Valley** en lien avec la standardisation des solutions et la montée en maturité industrielle des équipementiers spatiaux, commenceront à être déclinées au second semestre 2025. Des **projets européens** dans lesquels Aerospace Valley est impliqué permettront de financer des projets dans les thématiques du management de zones urbaines et d'infrastructures publiques (Space4Cities) et de la gestion de l'eau (PCP WISE).

Au niveau **international**, Aerospace Valley continuera à proposer des mises en relations avec les écosystèmes spatiaux africains, sud-américains (Pérou,...), nord-américains (Canada), asiatiques (Japon,...) et européens (Danemark, Lituanie, Norvège,...) au travers d'événements dédiés ou lors d'événements et salons internationaux.

Aerospace Valley poursuit le développement de ses deux bannières collectives, **NSF (NewSpace Factory)** et **SCALE (Space Climate League)** en s'ouvrant à de nouveaux membres et en proposant des actions marché et une présence sur salons : Space Symposium en avril 2025 et Space Tech Expo Europe en novembre 2025 pour NSF, la Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC-3) en juin 2025 ou les Assises du Newspace en juillet 2025 pour SCALE.



BILAN D'ACTIVITÉS DRONES

2024 : L'ENVOL STRATÉGIQUE DE LA FILIÈRE DRONE FRANÇAISE.

Depuis 2023, l'ère du drone s'est imposée dans divers domaines : de la munition aux spectacles aériens en passant par l'inspection d'infrastructures critiques. En 2024, la filière drone française se consolide en ciblant des marchés stratégiques tels que la défense, la surveillance environnementale ou industrielle et la logistique. L'usage accru des drones de façon duale impose une montée en puissance de leurs capacités de production. Pour soutenir cette expansion, il est nécessaire d'augmenter les investissements et de développer l'exportation malgré des financements encore limités. L'évolution des normes européennes (certification et U-Space) complétée par les efforts menés par Aerospace Valley se révèlent être des leviers essentiels pour renforcer la compétitivité du secteur.

LES RÉALISATIONS

Aerospace Valley continue de démontrer son rôle clé dans l'accompagnement de la filière drone, entre animation territoriale, développement technologique et structuration réglementaire.

En matière d'animation le Pôle a consolidé en 2024 sa position en tant que première communauté drone d'Europe regroupant 332 membres. Avec plus de 60 actions régionales et l'accompagnement de 19 projets, dont 19 millions d'euros ont été financés, le pôle a continué d'articuler son soutien autour des priorités stratégiques régionales, qu'elles soient aéronautiques ou environnementales.

Le Pôle s'est distingué également en animant des ateliers au Sommet Aéronautique de Bordeaux, sur l'impact des drones sur la société et l'environnement, et au Forum EASA sur la mobilité aérienne innovante, affirmant son rôle d'expert dans la structuration de l'espace aérien européen.

En matière d'innovation, 35 projets ont été suivis en 2024, dont 15 soutenus via labellisation ou lettres de soutien. Sept ont été financés pour 5,3 M€ de subventions publiques, sur un total de 7,6 M€. Le projet PI VERT, né lors des Journées Drones, propose une cartographie forestière avancée par drone. WINDEYES, lauréat BPI à hauteur de 2,7 M€, développe un drone robuste pour l'inspection des éoliennes offshore, porté par l'entreprise occitane TIDAV. Parallèlement, le programme BRINDLE poursuit son action sur la réduction de l'impact sonore et visuel des drones pour améliorer leur acceptabilité.

En matière de développement, Aerospace Valley en 2024 a participé au lancement du projet **CERTUS**, dédié à la certification des drones selon les normes européennes. Le pôle a facilité la coopération entre industriels et experts pour accélérer leur intégration dans l'espace aérien. En parallèle, une initiative en **sécurité civile** a été lancée avec l'État-Major de zone Sud-Ouest et la DGSCGC.

Le projet **FIRE DRONE**, né en 2023, vise à intégrer les drones dans la lutte contre les incendies de forêt, en développant un référentiel technique standardisé. Des ateliers organisés en 2024 ont abouti à un futur **appel à solutions** prévu pour 2025. Trois scénarios d'expérimentation permettront de tester les équipements en conditions réelles. Aerospace Valley joue un rôle structurant dans ce projet, avec l'objectif d'**améliorer la réponse aux catastrophes naturelles** et d'encourager l'industrialisation du secteur.

A L'EUROPE

Depuis 2021, Aerospace Valley joue un rôle actif au sein du groupe informel d'experts drones de la DG MOVE (Commission européenne), en tant que représentant de l'écosystème industriel et académique français. Le pôle y partage les retours terrain issus des projets innovants accompagnés et des expérimentations menées en région, en particulier sur les problématiques de certification, d'intégration dans l'espace aérien, de mobilité aérienne innovante (UAM) et de durabilité. Par ce biais, Aerospace Valley contribue à connecter l'innovation locale aux enjeux européens, tout en défendant les intérêts de ses membres, notamment les PME. Son implication favorise une meilleure prise en compte des réalités opérationnelles dans l'élaboration des politiques publiques, et permet d'anticiper les évolutions réglementaires à venir, en lien étroit avec les feuilles de route stratégiques du secteur drone.

Du côté des projets, METASTARS (septembre 22-février 25), coordonné par Aerospace Valley et financé par le Single Market Programme, a permis de soutenir la résilience des PME aérospatiales grâce au déploiement de services ou au financement de projets d'innovation. Grâce à METASTARS, la société Aerix Systems a ainsi pu mettre en œuvre des actions pour renforcer la sécurité de sa technologie de propulsion pour drone omnidirectionnel : sécurisation du système informatique mais aussi formation des employés à la cybersécurité et aux attaques d'ingénierie sociale afin d'éviter la prédation étrangère sur leur technologie.





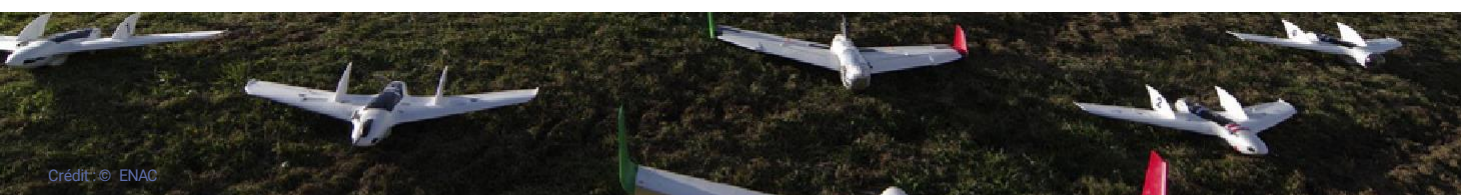
SÉLECTION DE WEBINAIRES ET ÉVÉNEMENTS

BlueEvent "Drones maritimes pour l'éolien en mer" - 23-24 septembre 2024 - Bouguenais

Coorganisé aux côtés des pôles Mer Bretagne Atlantique et Mer Méditerranée pour aborder l'usage des drones (aériens, de surface et sous-marins) pour l'éolien offshore. Suite à la visite du parc éolien de Saint-Nazaire, des tables rondes sur la surveillance maritime, l'environnement et la maintenance ont réuni industriels, énergéticiens et acteurs publics autour des enjeux technologiques et réglementaires du secteur.

11ème Conférence Aerial Firefighting - 25-26 mars 2025 Bordeaux

Réunissant plus de 500 experts internationaux autour de la lutte aérienne contre les feux de forêts, Aerospace Valley y a renforcé la visibilité de ses membres et a contribué à la table ronde « Fire Drone » sur les cadres opérationnels et techniques pour les drones de protection civile.



« Depuis 2022, Windlair bénéficie du soutien précieux d'Aerospace Valley qui joue un rôle clé dans notre développement au sein de la filière drone en France. Les exemples de collaboration sont nombreux. Leur accompagnement nous a permis de labelliser notre projet de drone cargo via les interventions du COMLAB, de challenger notre proposition de valeur, de bénéficier d'une veille concurrentielle et technologique et de mieux cibler nos appels à projets publics. Nous avons été invités aux Journées Drones comme à Bordeaux, Tarbes et Biscarrosse pour rencontrer les donneurs d'ordres civils et de la défense, et mis en relation avec des partenaires industriels et financiers indispensables au programme actuel. Nous avons également eu l'opportunité d'intervenir lors d'un webinar dédié à la stratégie de certification des drones, et d'être représentés lors du Blueevent à Nantes dédié aux drones en milieu offshore. En résumé, ce rapide 360° montre toute l'étendue des services apportés par le pôle de compétitivité. »

Un grand merci à toute l'équipe pour son engagement sur le terrain, sa confiance et son soutien permanent. Je tiens enfin à remercier Amaud Rimokh pour sa contribution active à l'émergence de la filière drones en Occitanie et Nouvelle Aquitaine, et bien au delà. »

Robert ROMA, Directeur Commercial & Marketing, WINDLAIR



PERSPECTIVES & INITIATIVES

DRONES

Des drones innovants pour des territoires exigeants.

INTRODUCTION

Face à l'accélération technologique et à la multiplication des usages des drones, le Pôle accompagne ses adhérents en facilitant l'accès aux expertises, financements, formations et bonnes pratiques autour de trois axes retenus :

- L'acceptabilité sociétale pour réduire le bruit et garantir le respect des libertés individuelles,
- L'engagement environnemental visant à soutenir des solutions innovantes pour combattre la pollution et atténuer le changement climatique,
- La conformité réglementaire européenne comme levier de développement pour les exploitants et constructeurs de drones. Elle permet la mise en œuvre d'opérations aériennes simples tout en rendant la certification complexe sur les plans technique et économique.

PROJETS ET ACTIONS EN COURS DEPUIS MARS 2025 ET À VENIR :

Au regard des ambitions 2025-2026, le secteur drone est désormais attendu sur des innovations ciblées, structurantes et à fort impact pour les territoires.

PLUS CONNECTÉS

Avec EUROCLUSTER DRONE for INNOVATION, Aerospace Valley et ses partenaires européens mutualiseront leurs forces pour accompagner les PME dans la montée en maturité, favoriser les coopérations transnationales et accélérer la mise sur le marché de solutions duales drones innovantes.

La 4ème édition des Journées Drones se déroulera cette année en Nouvelle-Aquitaine dans la ville de Biscarrosse autour du thème « Les drones entre terre et mer ». Pendant deux jours, seront abordés plusieurs sujets au cœur de l'actualité de la filière : le panorama réglementaire européen, les posters académiques, les besoins opérationnels, sans oublier la séquence de networking favorisant le croisement entre innovation et usages concrets. En parallèle, le secteur drone sera représenté dans 11 autres événements nationaux et européens, positionnant Aerospace Valley comme un acteur central du débat sur les usages émergents.

TOUJOURS PLUS SILENCIEUX

Le programme fédérateur BRINDLE, initié par Aerospace Valley en collaboration avec les Ecosystèmes d'Excellence, les Axes de Transitions et les membres du Pôle, vise à fédérer les expertises autour de la question du bruit, et amorce une démarche systémique autour de l'acceptabilité sonore : matériaux, hélices, trajectoires... tout sera étudié pour concevoir des drones discrets et mieux acceptés au travers de plusieurs projets innovants déjà déposés.

PLUS TRANSFRONTALIERS

PYRÉDRONIA, une initiative interrégionale et transfrontalière portée par le Pôle, a pour ambition de structurer une dynamique transpyrénéenne sur les usages du drone en montagne : observation environnementale, logistique en altitude, agriculture de précision... Ce projet capitalisera sur les complémentarités entre France, Espagne et Andorre.

PLUS PRECIS

Le Pôle continuera d'explorer l'usage d'essaims de drones pour le monde agricole, avec de nouveaux modèles économiques et des démonstrateurs multi-usages, afin de renforcer les chaînes de valeur drone-territoires.

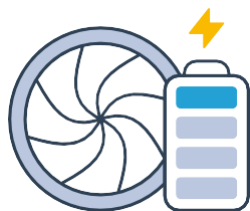
ÉCOSYSTÈMES D'EXCELLENCE

L'objectif des 5 Ecosystèmes d'Excellence (E2) est de contribuer au développement de l'activité de nos membres, de leurs capacités technologiques, industrielles et compétences, ainsi qu'au déploiement de produits et services innovants pour servir les secteurs stratégiques (Aéro, Espace et Drones).



EDIA

Économie de la Donnée et Intelligence Artificielle



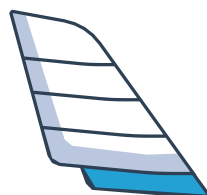
PEE

Propulsion et Énergie Embarquée



SEC

Systèmes Embarqués et Communicants



SMP

Structures, Matériaux et Procédés



SUF

Solutions pour l'Usine du Futur



EDIA

Économie de la Donnée et Intelligence Artificielle

DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE JUSQU'À L'IA POUR LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

LES RÉALISATIONS

L'Ecosystème d'Excellence EDIA vise à rassembler et rendre visibles les compétences des membres d'Aerospace Valley dans le domaine numérique avec deux finalités : accompagner la transformation numérique de la filière pour l'ensemble des membres et animer la communauté numérique en tant que telle. Cette dernière comporte environ 250 membres répartis entre fournisseurs de technologies numériques (et en particulier d'intelligence artificielle) et intégrateurs de ces technologies pour leurs propres produits ou services.

EDIA participe à 3 projets européens :

[EDIH OccitanIA](#), dont l'objectif est d'accompagner les PME occitanes dans leur transformation numérique ; CAP IA, qui a vocation à adapter les formations IA aux besoins des entreprises. Dans ce cadre-là, le Pôle a notamment réalisé une étude sur les besoins en IA de nos membres ;

[Motivate XR](#), qui vise à améliorer la formation aux opérations de MRO grâce à la réalité virtuelle et l'IA.

EDIA a par ailleurs participé à la rédaction d'une norme AFNOR qui pose les bases d'un « TOEIC de l'IA » dans le cadre de l'AI Act, la réglementation européenne sur l'IA, dans l'intention de porter cette norme au niveau européen.

On peut enfin mentionner l'investissement de l'Ecosystème d'Excellence EDIA au sein du FFQCD, le Fonds Franco-Québécois de Coopération Décentralisée entre Toulouse et Montréal, qui a permis de rapprocher les deux métropoles sur les sujets du numérique et de la décarbonation. La culmination de cette entente a été la participation d'une délégation Montréalaise aux événements liés à l'aéronautique en fin d'année à Toulouse : Aëromart, Green Aero Days, Future Intelligence.

RETOUR SUR :

- **Décembre 2024 | Semaine de l'IA embarquée, 50 participants = 35 entreprises**

Une semaine co-organisée avec Aktantis en hybride (5 villes et en ligne) pour permettre aux acteurs de l'IA embarquée des régions sud de se rencontrer, de réfléchir, de co-construire ensemble des projets grâce à leurs compétences complémentaires, et de permettre du transfert de connaissance entre les domaines de l'espace, des drones et de la robotique terrestre. 110 rendez-vous BtoB ont eu lieu.

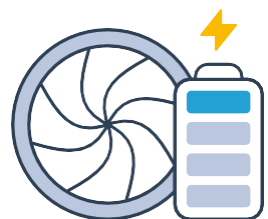
- **Décembre 2024 | Future Intelligence, 230 participants, 27 intervenants**

En 2024, EDIA a co-organisé l'événement Future Intelligence, qui a réuni en un même lieu les sachants français de l'IA de confiance appliquée à l'aéronautique.

Comment l'IA peut transformer l'industrie aéronautique, en offrant des solutions innovantes et concrètes aux défis de demain ? Ce sujet a été exploré en profondeur.

- **Octobre 2024 | Webinaire AI Act, 45 participants**

Sont intervenus au cours d'un même webinaire des acteurs de l'écosystème spécialisés dans l'IA, et plus particulièrement sur les problématiques juridiques et organisationnelles en lien avec la réglementation européenne sur l'IA. L'objectif était de sensibiliser les entreprises à cette réglementation et de les aider à préparer dès aujourd'hui leur mise en conformité. Les donneurs d'ordres intervenants ont également insisté sur l'obligation pour leur supply chain de respecter cette réglementation.



PEE

Propulsion et Énergie Embarquée

Credit : noaa-Unsplash



L'INNOVATION EST NOTRE MOTEUR, L'ÉNERGIE NOTRE CARBURANT !

LES RÉALISATIONS

L'**Ecosystème d'Excellence Propulsion & Énergie Embarquée (E² PEE)** a pour objectif d'animer la filière aérospatiale autour des enjeux énergétiques auxquels nous devons faire face tout en répondant aux besoins du marché.

Au même titre que les autres secteurs du transport, l'aéronautique et le spatial doivent se décarboner. Les principaux leviers sont clairement identifiés : renouvellement des flottes, développement de nouvelles technologies et nouvelles sources d'énergie. Il est donc nécessaire d'accompagner les membres du Pôle pour accélérer leur développement en répondant à ces enjeux de décarbonation par l'innovation.

Sur le volet des **nouveaux systèmes propulsifs**, l'ambition est de faire émerger des projets collaboratifs impliquant nos membres pour proposer au marché des architectures propulsives économes, voire disruptives. Ces innovations doivent respecter les **contraintes réglementaires** auxquelles l'aéronautique et le spatial doivent spécifiquement répondre. Le Pôle a un rôle de sensibilisation vis-à-vis de ces aspects de certification pour les membres concepteurs et manufacturiers, notamment sur la CS23. En étroite collaboration avec le service Innovation, l'équipe **d'ingénierie financière** du Pôle apporte un précieux soutien à l'émergence de ces projets innovants en sollicitant à la fois les institutions publiques (région, état, Europe), et les fonds privés.

En parallèle du levier technologique des futurs systèmes propulsifs, PEE contribue activement à amorcer la consommation de **carburants durables (SAF)** sur le territoire. L'année 2024 a été faste pour la production régionale de SAF car Aerospace Valley a pu labelliser 4 projets portés par ses membres, visant des productions à l'horizon 2030. Malgré la fragilité des modèles économiques associés à ces projets à fort CAPEX, les porteurs de projets ont bien vu les atouts régionaux pour choisir leur implantation. L'utilisation de **biomasse**, la captation de **CO2 biogénique** et la production **d'hydrogène** permettent la production de carburants de synthèse, levier indispensable à la décarbonation du secteur. Des synergies avec les filières agricole, forestière, viticole doivent se mettre en place pour atteindre les ambitions de production de ces nouveaux carburants, sans pour autant entrer en conflit avec les autres secteurs de la mobilité.

Soutenue par le CORAC, la volonté de création d'une filière de **batteries aéronautiques** est clairement affichée. Les premières applications viseront la CS23 pour ensuite ruisseler vers l'aviation commerciale (CS25). PEE a un rôle fédérateur pour aider les différents acteurs (fabricants, end-users, laboratoires) à se structurer autour de cette initiative.

RETOUR SUR :

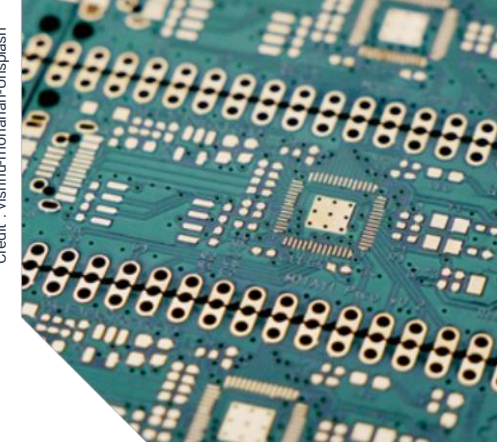
- Engagement de PEE dans le **Projet ICEO** (développement de la filière SAF en Occitanie) et émergence de projets sur le territoire – **4 projets labellisés** par Aerospace Valley dans le cadre de l'appel à projets national Carb'Aéro.
- 31 janvier & 1er février 2024 | Pitches et tables rondes au Salon HYVOLUTION – Porte de Versailles** – mise en visibilité des membres Aerospace Valley pour leurs projets hydrogène appliqués à l'aéronautique et présentation de l'action du Pôle Aerospace Valley à la journée de travail du **partenariat Clean Hydrogen** le 31 janvier 2024. 80+ participants.
- 20 février 2024 |** Webinaire de présentation de l'**Appel à Projets « Carb'Aéro »** opéré par l'ADEME. 60 membres du Pôle.
- 12 juin 2024 | Formation certification CS23** – objectif de sensibiliser les membres d'Aerospace Valley (équipementiers et avionneurs) aux contraintes de certification dès la conception de leurs produits. 40 participants.
- 3&4 décembre 2024 | Green Aero Days** à Toulouse en marge d'AEROMART – Showroom au MEETT – Exposition statique d'avions en lien direct avec la décarbonation au musée AEROSCOPIA. 200 participants.



SEC

Systèmes Embarqués
et Communicants

Credit : vishnu-mohan-Unsplash



2024-2025 : RÉPONDRE AUX BESOINS DES FILIÈRES DU PÔLE PAR L'ÉMERGENCE DE PROJETS INNOVANTS

LES RÉALISATIONS

Fort de plus de 350 adhérents, l'Ecosystème d'Excellence Systèmes Embarqués et Communicants (SEC) se prépare aux enjeux et ruptures technologiques à venir sur les sujets suivants :

Optimisation et Sécurisation des opérations et missions

- Gestion de l'énergie et solutions plus frugales**
- Futures architectures de Systèmes Embarqués**
- Intégration de l'IA dans l'embarqué et problématiques de cybersécurité associées**

C'est ainsi que l'animation de l'Ecosystème d'Excellence s'est articulée autour :

- de réunions d'animation périodiques - regroupant 20 animateurs et experts de l'écosystème,
- d'ateliers techniques et webinaires organisés sur les axes stratégiques définis dans la feuille de route du Pôle, notamment sur les sujets suivants :

Architectures des systèmes
Électrification des fonctions des futures plateformes,
Communications performantes et sécurisées,
Technologies en rupture pour l'avion bas carbone

En termes d'innovation et de développement, l'écosystème a poursuivi ses actions:

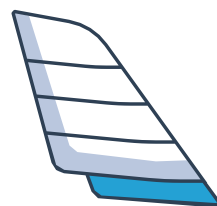
- De décryptage des projets et d'expertise des projets soumis à la Labellisation par le Pôle
- D'émergence de projets notamment dans le cadre de Innoday by Aerospace Valley
- De soutien aux membres dans l'organisation de leurs appels à manifestation d'intérêt, challenges et appels à compétences.

Au cours de cet exercice, l'Ecosystème d'Excellence SEC a poursuivi l'action de développement des relations avec les autres clusters, pôles de compétitivité et associations d'intérêt pour le développement de ses membres ; en particulier avec Alpha RLH, Embedded France et TOTEM.

Enfin, l'Ecosystème d'Excellence (E² SEC), représenté par son bureau et la communauté des animateurs/experts a contribué à l'élaboration de nombreuses feuilles de route : Stratégie Régionale d'Innovation d'Occitanie, Feuille de Route Electronique Nouvelle-Aquitaine, et Action Electronique de Puissance Occitanie.

RETOUR SUR :

- Février 2024 | Atelier technique « Environnement Radiatif Naturel (ERN) – Impacts et dispositions pour des Systèmes électroniques embarqués fiables et sûrs »** : 70 participants
- Mai 2024 | Atelier technique « Architectures numériques embarquées et Cybersécurité : les prochaines ruptures technologiques »** à Biarritz, dans le cadre du Forum by Aerospace Valley : 70 participants
- Novembre 2024 | Journée PHAROS « MCO / MRO dans l'aéronautique »**, en partenariat avec Alpha RLH : 80 participants



SMP

Structures, Matériaux et Procédés

LES MATÉRIAUX ET LES PROCÉDÉS,
TRAITS D'UNION ENTRE LA
PERFORMANCE ET LA DURABILITÉ.

LES RÉALISATIONS

Les défis environnementaux et compétitifs que doivent relever les filières Aéronautique, Spatiale et Drone sont majeurs. Les matériaux, les procédés et les structures en constituent des composants omniprésents où l'innovation est un facteur clef de réussite.

L'Écosystème d'Excellence SMP (E² SMP) vise à promouvoir l'innovation et le développement des Structures, des Matériaux et des Procédés, en facilitant les interactions entre acteurs industriels ou académiques qui appartiennent à ces domaines technologiques. L'exercice passé a vu la constitution de la feuille de route de E² SMP à partir des attentes des Secteurs Stratégiques Aéronautique, Spatial et Drones. L'équipe des experts et animateurs E² SMP est partie prenante de l'élaboration et de l'application de cette feuille de route.

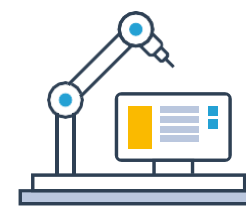
Le domaine de la fabrication additive est complexe et évolutif. L'ambition de E² SMP est de permettre aux utilisateurs potentiels de trouver la meilleure technologie pour leurs applications et contextes. Les événements multi-technologies et multi-matériaux en sont un moyen. E² SMP a contribué à faire émerger des projets où la fabrication additive rend possible des ruptures technologiques qui permettent des gains de rendement et de nouvelles utilisations des systèmes embarqués tout en réduisant la quantité de matière mise en œuvre et donc l'utilisation de ressources naturelles. Pour les filières Aéronautique et Spatiale, la gestion de l'énergie par des échangeurs ou des générateurs, ainsi que les systèmes propulsifs de fusées, en ont été les vecteurs. La conjonction de l'expertise technique de l'équipe E² SMP et le savoir-faire de l'équipe Innovation du Pôle a soutenu les porteurs de projets.

Une autre ambition de E² SMP est d'interagir dans un contexte industriel pour proposer des acteurs qui apportent des solutions innovantes en réponse aux défis posés par les équipementiers ou les intégrateurs. Vingt-cinq entreprises membres du Pôle ont été sollicitées dans ce cadre.

RETOUR SUR :

- **Mai 2024 | Forum by Aerospace Valley 2024** : Atelier fabrication additive. 40 participants.
- **Octobre 2024 | Journée de la Fabrication Additive : Multi matériaux et multi procédés**. Co-animation avec l'agence de développement économique d'Occitanie. 40 participants. Octobre 2024.
- **Octobre 2024 | Innoday by Aerospace Valley 2024** : Participation au challenge LIEBHERR. 12 entreprises accompagnées. Octobre 2024 à mars 2025.
- **Novembre 2024 | Café techno : "Amélioration des Performances de Surface et Gestion Raisonnée des Bains de Décapage"**. Co-organisation avec le pôle belge SKYWIN. 15 participants.

Crédit : sharon-mccutcheon-Unsplash



SUF

Solutions pour
l'Usine du Futur

DE L'ACCULTURATION À LA
TRANSFORMATION : UN PARCOURS
STRUCTURÉ POUR ACCÉLÉRER LA
PERFORMANCE INDUSTRIELLE.

LES RÉALISATIONS

Avec plus de 350 adhérents, l'Écosystème d'Excellence « Solutions pour l'Usine du Futur » s'engage face aux défis industriels à venir, autour de deux axes majeurs :

- **Le soutien à la transformation industrielle de nos membres,**
- **Le soutien au développement de nouvelles solutions & chaînes de valeur.**

Pour la période 2024-2025, l'animation de l'Écosystème d'Excellence E² SUF a été réorganisée pour mieux s'adapter aux nouveaux enjeux industriels :

- Renouvellement de l'équipe des animateurs et experts de l'écosystème pour renforcer la représentation des PME et grands groupes manufacturiers,
- Réorganisation des réunions périodiques d'animation sur des sites industriels,
- Identification et relai, auprès de la communauté, des événements Usine du Futur en Régions, en France et en Europe,
- Suivi des opportunités de financement et ciblage personnalisé vers les adhérents concernés et éligibles,
- Suivi des outils de veille technologique (AIF, CETIM...) et création d'articles sur des sujets technologiques précis pour nos membres (ex : Robotisation du Rivetage...).

Sur la période, les actions suivantes ont été réalisées pour le soutien à la transformation industrielle :

- Organisation de visites des démonstrateurs Practice 4.0 et PAD'OCC pour acculturer et sensibiliser nos membres sur les briques technologiques de l'Usine du Futur,
- Organisation de séances d'acculturation à l'Industrie du Futur et au Lean Management avec PROPUL'S et PAD'OCC,
- Actions continues pour diriger nos membres vers les plateformes et programmes d'accompagnement régionaux et nationaux (PROPULS, PAD'OCC, programme Usine du Futur, Label Vitrites Usine du Futur, OCCITANIA, Dihnamix, Roboboost...).

En terme de soutien au développement de nouvelles solutions & chaînes de valeur, l'écosystème a poursuivi ses actions :

- Soutien technique à l'ensemble des projets déposés pour des guichets régionaux, nationaux et européens sur la thématique Usine 5.0, notamment les projets FSTP (cascade funding) particulièrement attractifs pour les PME,
- Participation à l'analyse technique de challenges lancés par des industriels en partenariat avec Aerospace Valley.

Au cours de cet exercice, l'Ecosystème d'Excellence SUF a poursuivi l'action de développement des relations avec les autres clusters, pôles et associations d'intérêt au travers des groupes de travail animés par l'AIF (l'Alliance Industrie du Futur) au niveau national.

RETOUR SUR :

- **Juin 2024 | Organisation de la journée technique « Journée Robotique agile pour l'industrie »** en partenariat avec l'ENSAM et Aquitaine Robotics : 70 participants.
- **Novembre 2024 | Organisation de la journée technique « La Robotisation du Rivetage »** en partenariat avec Robotics Place : 50 participants.

Crédit : AdobeStock





BILAN D'ACTIVITÉS ET PERSPECTIVES DÉFENSE

LE PÔLE EN SOUTIEN DE LA BASE INDUSTRIELLE ET TECHNOLOGIQUE DE DÉFENSE (BITD) POUR FORGER LES ARMES DE LA FRANCE.

Le contexte international dégradé a rendu plus nécessaire que jamais le renforcement de la capacité de la France à défendre ses intérêts stratégiques. Nous disposons d'atouts indéniables, telle que notre base industrielle et technologique de défense, qui alimente un modèle d'armée complet et efficace. Aerospace Valley a soutenu cet écosystème stratégique français réunissant neuf grands groupes d'envergure mondiale ainsi que leur vaste réseau de sous-traitants et de fournisseurs. Afin d'augmenter nos capacités de production et ainsi ajuster les moyens aux menaces, le défi du financement des entreprises de notre BITD demeure et est actuellement adressé par les pouvoirs publics.

LES RÉALISATIONS

Aerospace Valley a travaillé en étroite collaboration avec la Direction de l'Industrie de Défense de la DGA en vue de concourir à la mise en place d'une capacité industrielle en mesure de répondre aux enjeux de l'économie de guerre.

L'action du Pôle Aerospace Valley, en soutien de l'innovation de défense, s'est traduite par l'accompagnement au dépôt de 11 dossiers de types RAPID ou Guichet Unique de l'Agence de l'Innovation de défense conformément aux thématiques prioritaires provenant des États-Majors, Directions et Services pour orienter l'innovation ouverte.

L'accompagnement vers le financement de projets structurants de recherche et de développement capacitaire en Europe a également été un des axes d'effort du Pôle avec l'accompagnement de 3 projets PME de ses membres vers le Fonds européen de défense 2024.

L'activité des pôles d'innovation de défense en régions Nouvelle-Aquitaine et Occitanie a également été soutenue : Aerospace Valley a participé au 3ème appel à manifestation d'intérêt d'IDEA3 qui s'est clôturé le 12 mars 2025 contenant 8 besoins opérationnels des armées - 76 propositions de projets ont été reçues ; l'examen des projets est en cours.

QUELQUES ACTIONS PHARES :

- L'accompagnement de nos membres sur le programme d'accélération OTAN DIANA ;
- La présence d'Aerospace Valley sur les stands de la région Nouvelle-Aquitaine au SOFINS (avril 2024), à Eurosatory (juin 2024) ainsi qu'à AD2S (Sommet aéronautique et spatial de Bordeaux en septembre 2024) ;
- L'organisation du PME Tour de la DGA Occitanie et Nouvelle-Aquitaine à Agen le 26 juin 2024 réunissant plus de 180 participants autour d'acteurs clés du Ministère des armées ainsi que des maîtres d'œuvre industriels de la défense et 320 rendez-vous BtoB honorés ;

- La participation à l'évènement dédié à l'innovation opérationnelle au sein du 1er Régiment des hussards parachutistes le 12 septembre 2024 à Tarbes aux côtés d'industriels et de la DGA ;
- L'organisation de l'Atelier de réflexion aux côtés de l'Armée de l'air et de l'Espace « Vers une conduite de mission autonome des drones aériens non cinétiques » le 15 octobre 2024 sur la base aérienne 118 de Mont-de-Marsan ;
- L'organisation de la Journée Défense Aerospace Valley le 27 novembre 2024 à Toulouse avec l'accueil de 155 participants, l'intervention de différents acteurs ministériels et l'organisation de 118 rendez-vous BtoB.



« En 2024, l'engagement, le professionnalisme, l'efficacité de l'accompagnement et du soutien que propose Aerospace Valley, dans le cadre du partenariat entre le pôle et la DGA, auprès de quelques centaines de sociétés de la BITD majoritairement en Occitanie et Nouvelle-Aquitaine, sont une nouvelle fois reconnus et appréciés par la DGA, »

Laurence Garnier (DGA – DID)

LES PERSPECTIVES

La BITD face à une transformation stratégique majeure

Le 20 mars 2025, les ministres de l'Économie et des Armées ont réuni à Bercy les principaux acteurs publics, privés et industriels pour tracer les grandes orientations de financement de la Base industrielle et technologique de défense (BITD). Dans un contexte stratégique exigeant, l'investissement dans la défense est désormais considéré comme un levier de souveraineté nationale et européenne, mais aussi comme un engagement responsable, conforme aux critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG).

Pour soutenir cette montée en puissance, l'État mobilise 1,7 milliard d'euros en capital public, auxquels s'ajouteront des financements privés. La Banque européenne d'investissement apporte également un soutien d'un milliard d'euros destiné à renforcer la trésorerie du secteur. L'objectif est de répondre aux besoins critiques de la BITD, notamment en fonds propres, en trésorerie et en fonds de roulement.

Cette dynamique repose sur une complémentarité entre les financements publics, privés et citoyens afin de structurer une chaîne de valeur cohérente sur l'ensemble du territoire, dynamique également portée et soutenue par Aerospace Valley en régions Occitanie et Nouvelle-Aquitaine. Le ministère des Armées a par ailleurs annoncé 45 milliards d'euros d'autorisations d'engagement, ce qui appelle une accélération de la production et une organisation rigoureuse de l'effort industriel.

La BITD doit désormais passer d'une logique d'urgence à la construction d'un modèle résilient, visible et durable. Elle entre ainsi dans une phase de transformation profonde, portée par quatre piliers : souveraineté, innovation, structuration de la filière et attractivité financière. La défense se positionne pleinement comme un secteur stratégique et d'avenir.

Dans le cadre du rapport contrat de filière "Souveraineté et Industrie Défense" publié dans le cadre de l'assemblée plénière du 12 juin 2025 de la Région Occitanie, Aerospace Valley participe au programme "Occitanie transformation industrielle Aéronautique" pour engager les entreprises de la filière vers la performance industrielle et la diversification sur des activités de Défense. L'objectif à atteindre sur 3 ans est de 60 entreprises ayant engagé une transformation concrète. La Région Occitanie attribuera un financement de 500 K€ pour soutenir ce programme.

En Région Nouvelle-Aquitaine, Aerospace Valley soutient l'initiative portée par M Capital de création d'un fonds Défense et Souveraineté visant à renforcer les fonds propres et quasi-fonds propres des PME et ETI industrielles et de services impliqués, directement ou indirectement, dans l'effort de défense et de souveraineté nationale et européenne. Le montant du fonds Défense et souveraineté se situe entre 100 et 150m€.

BILAN D'ACTIVITÉS ET PERSPECTIVES

ENVIRONNEMENT

ENSEMBLE POUR UNE TRANSITION DURABLE DES SECTEURS AÉRONAUTIQUE, ESPACE ET DRONES.

Le service Environnement du pôle travaille sur les axes principaux suivants :

- Le développement de l'économie circulaire des filières,
- La réduction de l'impact et l'adaptation des organisations ainsi que des sites industriels.

Le Pôle s'engage également sur la décarbonation du transport aérien et sur l'usage des drones et du spatial pour la surveillance de l'environnement via les 3 secteurs stratégiques Aéronautique, Espace, et Drones.

LES RÉALISATIONS

R4 Composites

R4 Composites, le rendez-vous national de l'économie circulaire des composites, a tenu sa 2ème édition en octobre 2024 au Centre de Congrès Diagona à Labège, près de Toulouse.

Cet événement qui a réuni 150 participants, a mis un accent particulier sur les innovations et les avancées des composites, notamment en matière d'impact environnemental. Il a été proposé pour la première fois des visites de sites industriels.

AMI Avions en fin de vie - depuis 2023

Aerospace Valley a soutenu l'initiative d'Airbus et Tarmac Aerosave pour améliorer la déconstruction et la valorisation des avions commerciaux en fin de vie, en lançant un appel à manifestation d'intérêt qui a permis de sélectionner 10 projets. Le Pôle les accompagne dans mise en relation avec des acteurs pertinents, la maturation de leur projet et la recherche de financements du projet.

Opération collective transition environnementale PME – depuis 2023

Aerospace Valley a mis en place une opération collective pour la transition environnementale des PME-ETI, en partenariat avec Bpifrance et le soutien de l'ADEME, sur les régions Nouvelle-Aquitaine et Occitanie. Des groupes d'entreprises par région ont été formés afin de réaliser un diagnostic environnemental individuel subventionné sur la thématique de leur choix et réunis autour de journées collectives, favorisant le partage d'expérience et d'informations. Ce programme collectif est renouvelé par période.

Création du comité Environnement - Septembre 2024

Le service Environnement a mis en place un comité stratégique associé à sa feuille de route pour favoriser le partage des stratégies et pratiques de ses membres sur le territoire, et mettre en place des actions collectives en accord avec ces stratégies.

Cahier d'acteur Adaptation au changement climatique pour le PNACC :

Dans le cadre de cette feuille de route environnementale, le pôle Aerospace Valley a souhaité s'engager dans la rédaction d'un cahier d'acteur pour le Plan national d'adaptation au changement climatique (PNACC). Cette initiative permet au Pôle de représenter l'ensemble de son écosystème et d'apporter des recommandations, en valorisant les contributions et les attentes de ses membres face aux défis climatiques.

QUELQUES ACTIONS PHARES :

- **Forum Aerospace Valley** : Table ronde Economie circulaire au Forum by Aerospace Valley, en mai 2024.
- **R4 Composites, le RDV de l'économie circulaire national des composites**, 2e édition co-organisée, avec les pôles Polymeris et Team2, en octobre 2024. L'évènement sera reconduit pour une 3e édition à Bordeaux fin 2026.
- **Webinaire « Décarbonation et transition énergétique des sites de l'industrie aéronautique et spatiale »** le 13 mars 2025.



« En tant que grands groupes déjà bien établis dans de nombreux forums, on pourrait se demander quel est l'intérêt de participer aux groupes de travail d'Aerospace Valley. Les bénéfices sont nombreux et significatifs :

- Rencontrer les acteurs locaux de la filière : Étendre notre réseau en rencontrant les principaux acteurs de la filière et en élargissant nos perspectives grâce à des points de vue variés (PME, Universitaires, Grands Groupes...).
- Partager les enjeux et les défis : Échanger sur les défis communs, les difficultés rencontrées et les bonnes pratiques, pour trouver des solutions innovantes ensemble.
- Donner de la visibilité à nos projets : Mettre en avant nos initiatives et projets et potentiellement nous aider à trouver du financement externe.
- Accéder à une mine d'informations: Profiter d'un réservoir d'informations précieuses qui enrichiront nos approches environnementales.

En somme, participer aux groupes de travail d'Aerospace Valley, c'est s'ouvrir à de nouvelles opportunités, renforcer le réseau et enrichir notre stratégie environnementale pour un avenir plus durable. »

Nathalie CLEMENT, Responsable des projets environnementaux en Production chez Airbus Defence and Space

LES PERSPECTIVES

- L'organisation et la programmation d'ateliers sur la thématique environnement (adaptation, éco-conception, ESG, ISO 14001 ...)
- La programmation d'un webinaire économie circulaire sur le thème : « Circularité dans l'Aéronautique - Focus déchets de production composites »

DÉVELOPPEMENT / BRICKS

EN 2024/2025, LE SERVICE DÉVELOPPEMENT D'AEROSPACE VALLEY A MULTIPLIÉ LES OPPORTUNITÉS D'ÉCHANGES À L'INTERNATIONAL POUR SES MEMBRES ET STRUCTURE SES ACTIONS AUTOUR DES COMPÉTENCES

LES RÉALISATIONS

Les activités de Bricks (ingénierie de formation à l'international et compétences) et du Service des Affaires Internationales ont fusionné leurs activités au sein du Service Développement, apportant ainsi plus de cohérence et de lisibilité.

Sur les aspects Compétences, dans la lignée des travaux menés lors du précédent exercice sur le volet AMI CMA du plan de relance France 2030, Aerospace Valley a continué à veiller à ce que les dispositifs de formation montés à la suite des diagnostics DACSO et DECSO soient bien alignés avec les besoins des industriels. Pour cela, un process d'audition a été imaginé au cours duquel les différents porteurs de projets viennent pitcher devant un panel d'administrateurs du Pôle en vue d'obtenir le soutien d'Aerospace Valley selon une grille de critères clairement définie (respect des conclusions des diagnostics, respect des besoins des industriels, innovation des actions, cohérence avec les stratégies des territoires et prise en compte du volet Attractivité). Aujourd'hui, ce sont 5 projets très dimensionnants (puisqu'ils réunissent plus de 60 M€ de subvention France 2030) au soutien direct de nos filières qui ont émergé sur nos territoires : Cometes et Biospace pour la filière spatiale et Pegase, eOle et C2A pour la filière aéronautique. Ces 5 projets portent l'ambition de former plus 60 000 personnes d'ici 2030.

Aerospace Valley garde également un œil attentif sur des projets connexes à ses filières de prédilection pouvant répondre à leurs enjeux (Osmose pour la cybersécurité, Cap-IA et EFELIA ANITI pour l'IA, Genhyo pour l'hydrogène vert, Battena pour les batteries...).

Pour les actions déployées à l'international, Aerospace Valley a tout d'abord renforcé sa coopération avec le continent africain avec l'objectif de créer des synergies et des actions de collaboration pour son écosystème. Le Pôle a notamment accompagné une agence spatiale africaine dans la définition de son gap de compétences. Il a également organisé une semaine de matchmaking avec l'agence spatiale kenyane avec au programme : visite de sites, pitches de sociétés, rendez-vous BtoB... Une opération identique d'une semaine a été menée pour l'agence spatiale sénégalaise avec le même succès. Autant d'actions qui doivent permettre à notre écosystème de mieux appréhender le contexte africain, de valoriser notre écosystème et ses entreprises, et ainsi d'être plus à même de développer des actions de coopération pérennes entre les acteurs de ces territoires.

Aerospace Valley travaille depuis 2016 avec HAL (Hindustan Aeronautics Limited). Dans le cadre de ce partenariat, le Pôle a créé et mis en place un programme de 15 jours compilant visites de sites industriels, workshops et conférences autour de la digitalisation de la production, de la SCM, du lean management et de stratégie de diversification de marchés.

Aerospace Valley a achevé son projet de coopération avec le Vietnam pour lequel un Bachelor en maintenance aéronautique a été co-créé avec l'USTH pour le compte d'Airbus, venant clôturer plus de 7 ans de conception et de déploiement avec 180 personnes formées. Dans le même temps, le projet pour la Bolivie au sein duquel Aerospace Valley supervise le parcours de formation de sous-officiers de l'armée de l'Air au sein de l'UTC continue à être déployé.

Le Pôle a également mobilisé son expertise dans l'organisation de hackathons à travers le projet européen SCAIRA et la gestion de son événement Hack4Scaira. Il s'agit d'un hackathon proposant des challenges sur la thématique de l'innovation durable et qui a mobilisé plus de 100 participants sur 3 pays européens.

Enfin Aerospace Valley continue de soutenir les organismes de formation, membres du Campus des Métiers et des Qualifications Aéronautiques et Spatiales, à travers ses workshops sur l'interculturalité « comment travailler avec des étrangers » financés par le PIA3. Deux nouvelles entités ont pu bénéficier de cette action : l'IPSA et l'Université de Toulouse Paul Sabatier.

RETOUR SUR :

Aerospace Valley a lancé une initiative test dans le cadre des stages de seconde en créant deux parcours pilote sur Toulouse et Bordeaux. Ce sont deux classes de seconde (Lycée Kastler de Talence pour Nouvelle-Aquitaine et Lycée Simone de Beauvoir de Gragnague pour l'Occitanie) qui ont eu l'opportunité de visiter des industriels, des écoles et universités ainsi que des laboratoires de recherche durant 15 jours mais aussi d'échanger avec des professionnels au sujet de leurs métiers et parcours.

Les 50 lycéens ont ainsi pu se rendre au sein d'entités comme Airbus, Dassault Aviation, Thales, Thales Alenia Space, Airbus Atlantic, Sabena Technics, Capgemini mais pas seulement. Aerospace Valley a souhaité également mettre en avant le monde de la recherche à travers l'ONERA, le CEA Tech ou bien le CEA CESTA et a aussi donné un coup de projecteur aux filières de formation (ISAE SUPAERO, Elisa Aerospace, ENSAM, Evering...).

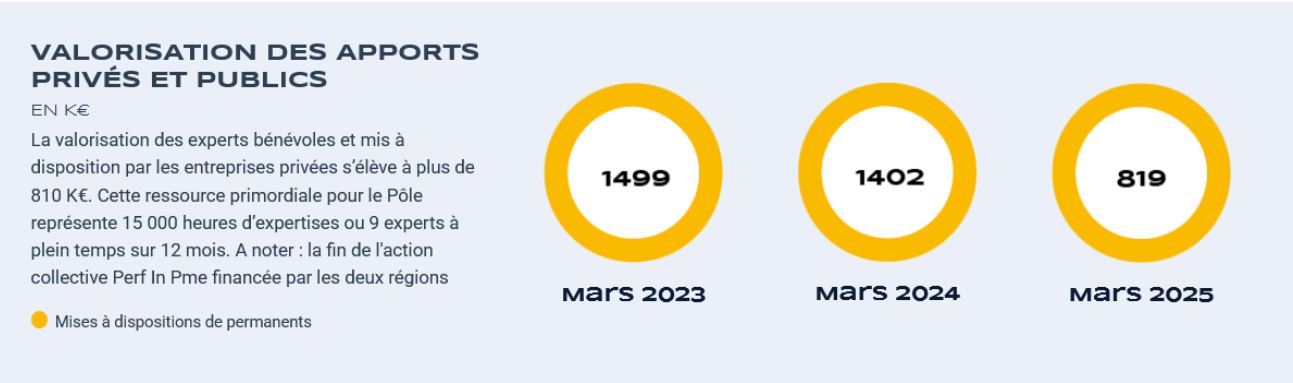
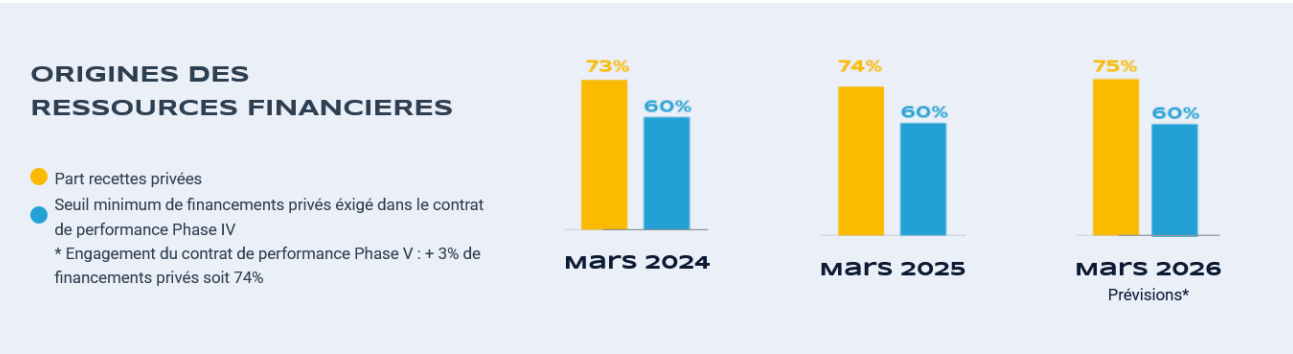
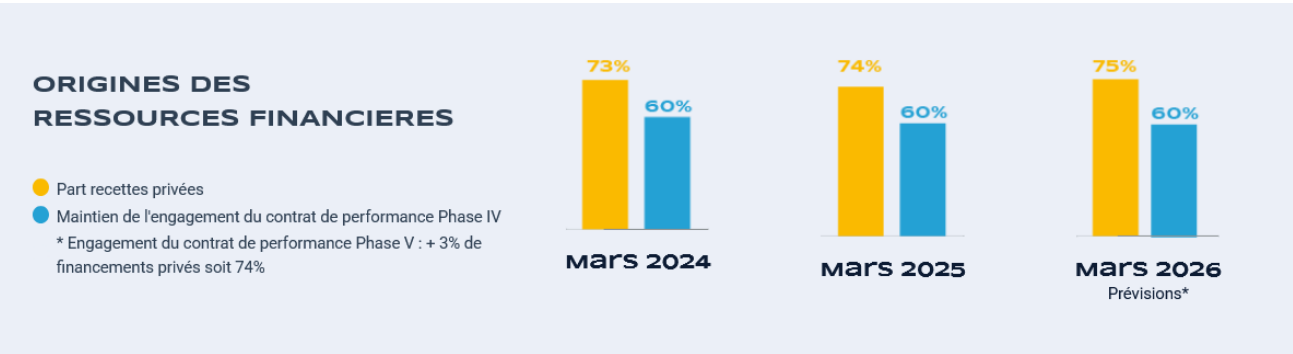
Cette opération qui a été saluée par l'ensemble des parties prenantes (industriels, laboratoires, écoles, universités, GIFAS et surtout les jeunes qui y ont participé), s'est faite en partenariat avec les Campus des Métiers et des Qualifications (CMQ Aerocampus pour la Nouvelle-Aquitaine) et CMQE AS pour l'Occitanie et avec le soutien du GIFAS. Des réflexions sont en cours pour essayer de pérenniser et densifier le dispositif, notamment sur des bassins d'emplois plus isolés. Cette pérennisation et ce développement ne pourront se faire qu'avec un soutien financier.

LES PERSPECTIVES

Fort de son expertise et de son expérience acquises sur les sujets liés aux Compétences et avec aujourd'hui une vraie légitimité et reconnaissance des différents acteurs de la filière, Aerospace Valley souhaite structurer et renforcer ses actions dans la thématique du management des compétences, toujours dans la perspective de mieux répondre aux exigences de son écosystème. C'est pourquoi, Aerospace Valley travaille une feuille de route stratégique spécifique aux Compétences qui doit permettre d'afficher ses objectifs et ses actions prioritaires, d'une part, mais aussi d'animer et fédérer son écosystème à travers une dynamique forte et collective.

RAPPORT FINANCIER

Aerospace Valley a atteint depuis mars 2016, l'objectif d'équilibre financier privé/public fixé par les financeurs dans son contrat de performance.



COMPTE DE BILAN EN K€

ACTIF				PASSIF			
	Mars 2025	Mars 2024	Variation		Mars 2022	Mars 2021	Variation
Immobilisations nettes	69	99	-30	Fonds associatifs	2 092	2 092	
Clients	925	1 141	-216	Réserves	1 876	1 843	33
Autres créances	49	96	-47	Résultat	-106	33	-139
Créances > subventions	2 955	3 469	-514	Provisions R&C	263	278	-15
Placements	3 130	3 183	-53	Dettes financières	17	47	-30
Disponibilités s/projets Européens	300	2 480	-2 180	Dettes d'exploitation	625	667	-42
Disponibilités	570	530	40	Autres dettes	431	2 616	-2 185
Charges constatées d'avance	177	67	110	Produits constatés d'avance	2 977	3 489	-512
Total	8 175	11 065	-2890	Total	8 175	11 065	-2890

COMPTE DE RÉSULTAT EN K€

	Mars 2025	Mars 2024	Variation
PRODUITS ET EXPLOITATION	5067	5487	-420
Cotisations	925	976	-51
Prestations & pds div	1 400	1 231	169
Projets EU et autres actions	1 170	1 355	-185
Reprise provisions	86	145	-59
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-190	-101	-89
Résultats financiers	84	102	-18
RÉSULTAT COURANT AVANT IS	-106	1	-107
Résultats Exceptionnel & financier	84	102	-18
Impôt Société	0	-3	3
RÉSULTAT NET	-106	33	-139

	Mars 2025	Mars 2024	Variation
CHARGES D'EXPLOITATION	5 257	5 588	-331
Animation	4 001	4 109	-108
Projets EU et autres actions Co	1 170	1 355	-185
Dotations provisions	67	96	-29
Dotations amortissements	19	28	-9

PLAN DE FINANCEMENT GLOBAL

RECETTES (EN K€ HT)	Missions A-B	Missions C-E	Missions D	TOTAL
ETAT (DGA, PIA, ADEME)	105	10	63	178
Région Nouvelle-Aquitaine	337			337
Region Occitanie	305	149		454
Parts Etat-Régions Occitanie et Nouvelle-Aquitaine	238			238
Toulouse métropole	140			140
Bordeaux Métropole	100			100
Montpellier & Nîmes Métropoles & CARO	30			30
TOTAL PUBLICS	1 255	159	63	1 477

BUDGET 1^{ER} AVRIL 2025 - 31 MARS 2026 EN K€

DÉPENSES (EN K€ HT)	Missions A-B	Missions C-E	Missions D	TOTAL
Permanents & détachés	1 890	844	482	3 216
Achats études & prestations	200	109	357	666
Services extérieurs (ex : fonctionnement)	300			300
Autres services extérieurs (dont hono, promotion)	310	11	2	323
Frais de missions	130	50	33	213
Impôts & taxes	85	20	18	123
Sous total	2 915	1 034	892	4 841
Valorisation des apports privés	795	104	80	979
TOTAL DÉPENSES	3 710	1 138	972	5 820

Europe	120	826		946
Cotisations	920			920
Prestations	480	13	749	1 242
Plan de Relance	140	0	69	209
Réserves / fonds propres		36	11	47
TOTAL PRIVÉS	1 660	875	829	3 364
Sous total	2 915	1 034	892	4 841
Valorisation des apports privés	795	104	80	979
TOTAL RESSOURCES	3 710	1 138	972	5 820



ÉQUIPES AEROSPACE VALLEY



LE BUREAU



**BRUNO
DARBOUX**
Président



**SERGE
BERANGER**
Vice-Président



**BENOIT
MOULAS**
Trésorier



**CHANTAL
DE TURCKHEIM**
Trésorière Adjointe



**JEAN-MARC
ASTORG**
Secrétaire Général



**ANNE-CATHERINE
GUITARD**
Secrétaire

PILOTAGE DES ECOSYSTÈMES D'EXCELLENCE



SUF
Solutions pour
l'Usine du Futur



EDIA
Économie de la
Donnée et Intelligence
Artificielle



PEE
Propulsion et
Énergie Embarquée



SMP
Structures, Matériaux
et Procédés



SEC
Systèmes Embarqués
et Communicants

Président

CHRISTOPHE
CHAMBRAS
CPK Consult

NICOLAS
ROUSSEL
INRIA

SERGE
BERANGER
Latécoère

LAURENT
FOUCHER
AUBERT ET DUVAL

JEAN-
LOUIS
PECH
ACTIA AEROSPACE

Pilote animateur

CHRISTOPHE
CHAMBRAS
CPK Consult

ISABELLE TERRASE
Airbus
CEDRIK FERRERO
Bordeaux INP

KADER
BENMACHOU
Liebherr-Aerospace

GUY
LARNAC
ArianeGroup

MARC
GATTI
Thales

Pilote Aerospace Valley

ANNE KEROUÉ

FRANÇOIS-MARIE
LESAFFRE

LAURENT
BIZIEAU

XAVIER
GUYONNET

YVES
ANGUENOT

DIRECTION GÉNÉRALE



**ANOUK
LABORIE**
Directrice Générale

REPRÉSENTANTS RÉGIONAUX



**BRUNO
DAHAN**
Délégué Région
Occitanie



**SANDRINE
AUBRON**
Déléguée Région
Nouvelle-Aquitaine

SECTEURS



**BRUNO
DAHAN**
Directeur délégué
Secteur
Aéronautique



**DOMINIQUE
CACHENAUD**
Directeur délégué
Secteur
Espace



**ARNAUD
RIMOKH**
Dircteur délégué
Secteur Drones
et nouveaux usages

OPÉRATIONS



**AGNÈS
BARDIER**
Directrice déléguée à
l'animation, la
communication et
l'événementiel



**ERIC
GOUARDES**
Directeur délégué
à l'innovation



**SERGE
ANGEVIN**
Directeur délégué
au développement
(formation, compétences et
international)



**FRÉDÉRIQUE
LACROIX**
Directrice service
Administratif et Financier

Merci !

Les succès du Pôle Aerospace Valley sont le fruit d'un travail de toute une équipe de salariés permanents, de collaborateurs du groupement d'employeurs **Compétences Plus** et de **détachés de sociétés**, tous experts dans leurs domaines que nous remercions pour leur grande implication (Airbus, Airbus Defence & Space, ArianeGroup, Capgemini Engineering, Continental Automotive, Dassault Aviation, Latécoère, Safran Helicopter Engines, Safran Power Units, Sopra Steria, Thales Alenia Space, Thales AVS et Université de Bordeaux).



Avec le soutien de ses financeurs publics,

Depuis 2022, le Pôle mène de nouvelles actions collectives en faveur des PME sur les enjeux climatiques et la transition environnementale, avec notamment le soutien financier de l'ADEME et de l'Etat grâce à un budget global d'aides allouées de 200 k€.

Ainsi, le Pôle au travers de SCALE (Space Climate League) poursuit son action de soutien au développement des services climatiques en France, en Europe et à l'international des PME, membres du Pôle, proposant des services opérationnels dans la thématique climat et utilisant des technologies d'Observation de la Terre. Ces PME doivent avoir déjà passé un contrat avec un client pour ces services.

Aerospace Valley, en partenariat avec Bpifrance et le soutien de l'ADEME, via les dispositifs Diag Décarbon'Action, Diag Eco-Flux et Diag Ecoconception, continue son opération collective visant à accompagner les PME et ETI membres du Pôle dans leur transition environnementale.

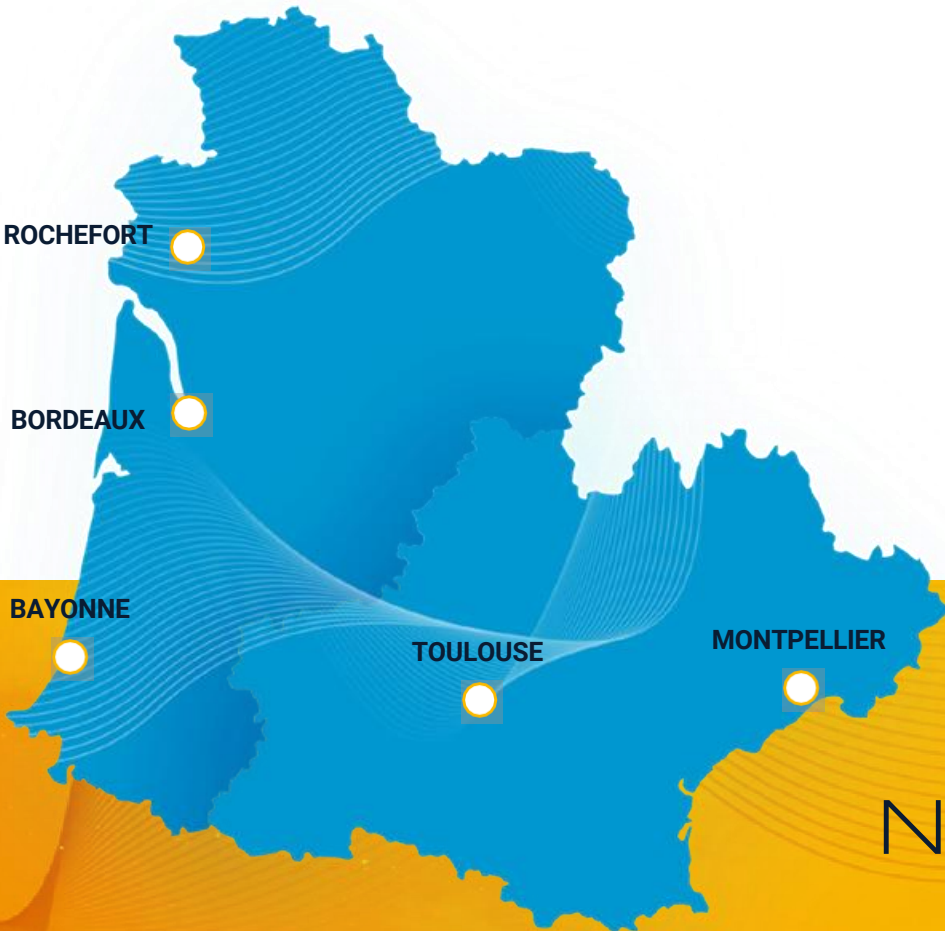
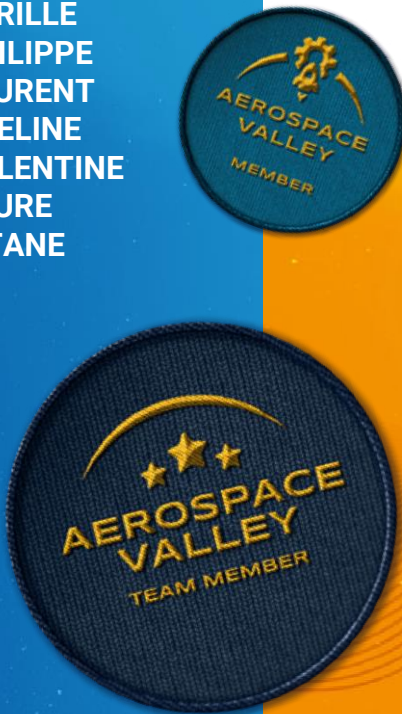
MERCI À NOS MEMBRES POUR LEUR CONFIANCE ET À TOUTE L'ÉQUIPE AEROSPACE VALLEY !

SERGE
YVES
SANDRINE
AGNÈS
VALÉRIE
LAURENT
THADDÉ
FRÉDÉRIQUE
DIEGO
SOPHIE GUILHEM
LAURA
BRUNO
LAURA
FABIENNE
LOUIS
JENNIFER
KIAN
CHRISTELLE
YOANN
EMMANUEL
JULIEN

PHILIPPE
JULIEN
ANABELLE
PIERRE-MARVILLE
ERIC
ANTOINE
ANTOINE
MARC
XAVIER
MICKAEL
ANNE
FRÉDÉRIQUE
STÉPHANE
AGATHE
MÉLODY
FRANÇOIS-MARIE
BENJAMIN
EMILIE
ALAN

FLORENCE
ANNE-CÉCILE
CLAIRE
LAURENT
CHARLÈNE
PHILIPPE
ANNE-MARIE
CORENTIN
ARNAUD
LÉANE
ROZA
CATALINA
IOANA
WIDBENSON
TIPHAINE
JEAN-PHILIPPE
THILO
EMILIE
MICHEL
ANNE-LISE
MURIELLE

SYLVIE
CYRILLE
PHILIPPE
LAURENT
ADELINE
VALENTINE
LAURE
TITANE



NOS BUREAUX

TOULOUSE
Bâtiment B612
3 rue Tarfaya
CS 64403
31405 TOULOUSE cedex 4

BORDEAUX
58 avenue Marcel Dassault
33700 MERIGNAC

MONTPELLIER
Cité de l'Économie et des Métiers de demain
132 boulevard Pénélope
Bureau 4B160
34000 MONTPELLIER

ROCHEFORT
Technopôle de l'Arsenal
Bureau n°7
11 rue Auguste Giral
17300 ROCHEFORT

BAYONNE
Technocité
9 rue Pierre Georges
Latécoère
64100 BAYONNE



AEROSPACE VALLEY EST SOUTENU PAR



RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

