

REBOND

Faire évoluer sa structure d'entreprise



LE MODULE STRUCTURE D'ENTREPRISE, QU'EST-CE QUE C'EST ?

L'amélioration de la compétitivité et de la performance sont clés pour assurer la résilience. Le plan de transformation doit s'appuyer sur des benchmarks et des standards industriels en exploitant au maximum les ressources en place.

L'objectif est de construire et soutenir un projet de transformation structurel de l'Entreprise :

- Positionnement marché et perspectives de croissance : mix produit, programmes, marché,
- Optimisation financière,
- Adaptations industrielles et technologiques : opérations, 4.0, digitalisation,
- Optimisation de l'organisation,
- Plan d'acquisitions ou cessions d'actifs.



LA DEMARCHE

La démarche d'analyse et de cadrage sera menée en 3 étapes



- Compréhension du problème
- Echange sur les modalités et le périmètre de l'exercice
- Identification des données à récupérer

1

DIAGNOSTIC

(sur site, une journée)

- Visite d'usine si possible et entretien d'1h avec chaque membre du COMEX
- Echange sur les éléments financiers et tableaux de bords de performance

▼ Diagnostic de performance

2

Analyse du POSITIONNEMENT

- Grille d'analyse remplie
- Positionnement marché / benchmark
- Priorisation / valorisation des axes de transformation
- Organisation d'un workshop de restitution (visio ou sur site)

▼ Revue des axes de transformation

3

ACCOMPAGNEMENT À L'AMORÇAGE D'UN AXE

- Support à l'organisation d'un projet de transformation
- Suivi des revues d'avancement avec le dirigeant pendant 3 mois

◇ Plan d'implémentation



POUR QUI ?

PME ou ETI adhérente ou non du GIFAS répondant à la définition européenne de la PME et aux conditions suivantes :

- Réalisant de 2M€ à 70M€ de chiffre d'affaires sur un bilan de 12 mois,
- Un CA > 15% dans l'aéronautique,
- Ayant minimum 3 ans d'existence,
- Employant au minimum 10 salariés,
- Eligible au de minimis ou régime temporaire COVID SA.56 985

Candidature entre le 1^{er} février et le 30 juin 2022



TARIFS ET DUREES

Les missions d'accompagnement se déroulent sur un horizon de temps de 3 à 6 mois. Ce projet est financé par le gouvernement dans le cadre du plan de Relance avec un reste à charge très attractif pour les sociétés participantes.

Les frais de déplacement du consultant sont pris en charge par l'entreprise.



PARTENAIRE PRE SELECTIONNE

STEP Consulting est un cabinet de conseil en stratégie et amélioration de la performance. Depuis 2004, ses consultants spécialisés dans l'aéronautique, la défense, et les industries complexes interviennent pour des clients dans toute la chaîne de valeur. Le cabinet propose des méthodes en rupture pour accélérer les transformations et gagner en compétitivité

Voir www.step-consulting.fr



VOUS ETES INTERESSE ?

Contactez nous :

Par messagerie : audrey.djian@gifas.fr